

Stichting TWR Nederland & België

Jaarverslag 2022



Inhoud

1	Algemeen.....	3
2	Voorwoord.....	6
3	Jaarverslag 2022.....	7
3.1	<i>Algemeen.....</i>	7
3.2	<i>Personele veranderingen</i>	10
3.3	<i>Inkomsten 2022.....</i>	11
3.4	<i>Bestedingen aan de doelstelling in 2022</i>	12
3.5	<i>Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2022.....</i>	13
3.6	<i>Getuigenissen</i>	16
3.7	<i>Nieuw terrein.....</i>	18
3.8	<i>Reizen.....</i>	20
3.9	<i>Christelijke audio in Nederland.....</i>	22
3.10	<i>Christelijke audio in België</i>	23
3.11	<i>TWR in de media</i>	24
3.12	<i>Belevingscentrum Missie & Media.....</i>	26
3.13	<i>Uitzenden van zendingswerkers.....</i>	28
3.14	<i>Toekomst</i>	29
3.15	<i>Financieel plan 2022 - 2024</i>	33
3.16	<i>Integriteit</i>	34
3.17	<i>Risico's.....</i>	35
4	Jaarrekening 2022	36
4.1	<i>Balans per 31 december 2022</i>	36
4.2	<i>Staat van baten en lasten over 2022</i>	38
4.3	<i>Grondslagen van de financiële vastlegging</i>	39
4.4	<i>Toelichting op de balans per 31 december 2022.....</i>	422
4.5	<i>Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022.....</i>	488
4.6	<i>Toelichting op de uitvoeringskosten over 2022.....</i>	522
4.7	<i>Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2022.....</i>	577
5	Overige toelichting	588
6	Overige gegevens.....	59

1 Algemeen

Voor u ligt het jaarverslag 2022 van Stichting TWR voor Nederland & België.

Stichting TWR voor Nederland & België is opgericht bij notariële akte d.d. 27 februari 1967. Zij is statutair gevestigd te Barneveld, alwaar het hoofdkantoor is gevestigd.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Stichting TWR voor Nederland & België is als volgt in de statuten beschreven:

1. de stichting stelt zich ten doel het Evangelie van Jezus Christus te verkondigen door middel van radio, televisie en andere media;
2. zij tracht dit doel te bereiken door gebruik te maken van zodanige wettige en doeltreffende middelen als het bestuur nodig of wenselijk zal achten;
3. zij ziet het als haar taak om voorlichting te geven over en de achterban in Nederland en België bewust te maken van de nood van onbereikte volken en de mogelijkheden van media bij zendingswerk;
4. om haar doel zo goed mogelijk te kunnen realiseren werkt de stichting samen met TWR International.

Samenstelling bestuur en directie per 31-12-2022

Bestuur

- Dhr. J. van 't Spijker, Hoogeveen, voorzitter (bestuurslid sinds maart 2014)
- Dhr. E. Renger, Veenendaal, secretaris (bestuurslid sinds november 2016)
- Dhr. S. van Westreenen, Kesteren, penningmeester (bestuurslid sinds mei 2011)
- Dhr. J.O.C. de Vriese, Heverlee-Leuven, België, lid (bestuurslid sinds maart 2017)
- Dhr. A.M. Rietveld, Harderwijk, lid (bestuurslid sinds november 2021)
- Mevr. M. Dekens, Ede, lid (bestuurslid sinds november 2021)

Vertegenwoordiging TWR Europa: Mw. B. Kiebel, TWR Europa, Tönisvorst, Duitsland. In oktober 2022 is Mw B. Kiebel met pensioen gegaan en heeft ze afscheid genomen van TWR Europa. Dhr. T. van Steeg volgt haar op als vertegenwoordiger van TWR Europa.

Directeur

- Dhr. H. Smits

Contactgegevens

Stichting TWR Nederland & België
Stationsweg 6 3771 VH Barneveld
Postbus 371 3770 AJ Barneveld
Telefoon: 0342-478432
Email: info@twr.nl
Websites: www.twr.nl en www.twr.be
IBAN: NL75 INGB 0000 7723 42

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel Regio Oost onder nummer 41-188526.

Activiteiten TWR Nederland & België

De activiteiten van TWR Nederland & België bestaan uit het ondersteunen van het wereldwijde evangelisatiewerk van TWR International. Deze ondersteuning vindt plaats in de vorm van gebed, financiën en technische ondersteuning.

Daarnaast wordt het Evangelie van Jezus Christus verspreid in Nederland en België via verschillende media zoals radio, internet en mobiele telefoon.

Belastingen

Instelling van algemeen nut (ANBI)



Sinds 7 augustus 1996 is TWR Nederland & België gerangschikt als instelling van algemeen nut. De stichting is aangemerkt als ANBI. Hierdoor is een gift voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting.

Vennootschapsbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België wordt niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

Stichting TWR voor Nederland & België is over haar activiteiten geen omzetbelasting verschuldigd.

Richtlijn fondsenwervende instellingen

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijn 650 inzake Fondsenwervende Instellingen.

Lidmaatschappen

MissieNederland



Prisma (participant)



Erkend Goed Doel

Toezichthouder CBF heeft vastgesteld dat de Stichting TWR Nederland & België voldoet aan de voor haar organisatie geldende normen voor de erkenningsregeling voor goede doelen.



Stichting Evangelisch Meldpunt

TWR is aangesloten bij SEM, Stichting Evangelisch Meldpunt. Dit meld- en adviespunt heeft een dubbele doelstelling: de betrouwbaarheid bevorderen van leidinggevenden en recht doen en hulp verlenen bij (machts)misbruik.

SEM fungeert daarin als meldpunt en als vertrouwenspersoon en staat in nauw contact met gespecialiseerde hulpverleners, advocaten en de SEM-klachtencommissie.



2 Voorwoord

*“Maar u zult de kracht van de Heilige Geest ontvangen, Die over u komen zal; en u zult Mijn getuigen zijn, zowel in Jeruzalem als in heel Judea en Samaria en tot aan het uiterste van de aarde.”
(Handelingen 1:8)*

De hierboven aangehaalde tekst staat op de muur geschilderd van onze ontvangstruimte in Huize De Schaffelaar. Het karakteriseert ons werk dat we mogen doen. Essentiële elementen van die missie zijn de Goddelijke opdracht, de belofte van de Heilige Geest en het getuigen zijn. Het geeft ook de uitgestrektheid van het werkgebied aan: van Jeruzalem tot aan het uiterste van de aarde. Een speciaal element dat we niet zo in de Bijbel terugvinden is het gebruik van de media. Daardoor is het mogelijk dit enorme werkterrein te bestrijken, meer dan de discipelen tot wie deze woorden gesproken waren konden vermoeden. We zien het als een voorrecht op deze manier deel te mogen nemen aan dit grote werk. In dat kader mogen we biddend plannen maken en die – opnieuw biddend – uitvoeren. Daarnaast brengen we – biddend, maar vooral ook dankend – verslag uit van wat we gedaan hebben. Het maakt ons klein voor God als we zien dat onze plannen soms, ondanks al ons werk, niet slagen en andere resultaten behaald worden boven bidden en denken.

Het jaar 2022 was een overgangsjaar. Er was veel onzekerheid ten aanzien van het verloop van de coronapandemie. We hebben voortvarend ingespeeld op de verruiming van de maatregelen, waardoor allerlei uitgestelde activiteiten ineens ter hand genomen konden worden. We waren voorzichtig in het afbouwen van activiteiten die waren opgezet in het kader van de pandemie, zoals de TWR-journaals en -webinars. Daardoor werd het een druk en uitdagend jaar voor onze medewerkers.

De oorlog in Oekraïne was ook een bron van onzekerheid. De berichten waren dat de kosten gingen stijgen en dat het donateursvertrouwen daalde. Met stijgende kosten hebben we zeer zeker te maken gehad, maar gelukkig konden die ruimschoots gecompenseerd worden door gestegen inkomsten. Die gestegen inkomsten kwamen door een aantal nalatenschappen. Maar we mochten ook merken dat onze donateurs zeer betrokken zijn op de uitbreiding van Gods Koninkrijk. Geven heeft voor hen prioriteit, juist ook in moeilijke omstandigheden. Hoewel Oekraïne niet een van onze focuslanden is, hebben we toch een inzameling gehouden voor het werk daar. Op die manier kon in die gecompliceerde situatie de Evangelieverkondiging voortgang vinden en zelfs worden uitgebreid.

We konden doorgaan met de implementatie van het strategisch plan. Door alle extra activiteiten in dit post-coronajaar kwam het werken daaraan onder druk te staan. Meer dan gemiddeld zijn we bijvoorbeeld dit jaar op reis geweest. In de komende jaren verwachten we dat een en ander weer stabiliseert en we de achterstand kunnen inhalen.

Fondswerving, projecten overzee en het mediawerk in Nederland en België konden ongehinderd doorgaan. Hoewel Missie & Media na februari weer helemaal open kon, kwam de bezoekersstroom wat aarzelend op gang. Nieuwe attracties en extra activiteiten zijn ontwikkeld om bezoek aan het belevingscentrum en daarmee bewustwording te stimuleren.

We kijken vooral ook verwonderd achterom naar wat God gedaan heeft. Opnieuw anders dan gedacht, maar beter dan wij hadden kunnen bedenken. Zo ervaren we verhoring op het gebed dat we steeds opnieuw bidden: *“Uw wil geschiede, zoals in de hemel zo ook op de aarde.”*

Barneveld, 23 mei 2023,

Het bestuur

3 Jaarverslag 2022

3.1 Algemeen

Relatie met TWR International

TWR Nederland & België is een onafhankelijke partner van TWR International (www.twr.org). TWR International is in 1952 opgericht door Paul Freed en heeft als missie de wereld te bereiken met het Evangelie via de media. Inmiddels vinden uitzendingen plaats in meer dan 300 talen en worden meer dan 190 landen bereikt met de Bijbelse waarheid.

TWR International is een wereldwijde zendingsorganisatie die radio-uitzendingen verzorgt vanaf zestien verreikende zendlocaties; dit betreffen middengolf- en kortegolfzenders. Daarnaast vinden er satellietuitzendingen plaats en wordt er gebruik gemaakt van meer dan 2000 lokale zendstations, veelal FM. Verder worden de programma's van TWR via internet en MP3-spelers beluisterd. Via www.twr360.org zijn veel programma's van TWR wereldwijd beschikbaar via mobiele telefoon en internet.

De organisatie heeft kantoren en studio's in tientallen landen. TWR Nederland & België stemt jaarlijks haar beleid en financiële ondersteuning af met TWR International. Ter verhoging van de efficiëntie maakt TWR Nederland & België voor de projectrapportage en -controle zoveel mogelijk gebruik van de processen van TWR International.

De doelstelling van TWR International ligt in het assisteren van de kerk bij het verwezenlijken van haar zendingsopdracht, juist daar waar het gebruik van media zoals radio, vanwege moeilijke omstandigheden is gewenst. "Ga dan heen, onderwijs al de volken, hen dopend in de Naam van de Vader en van de Zoon en van de Heilige Geest, hun lerend alles wat Ik u geboden heb, in acht te nemen." (Mattheüs 28:19)

Bestuur

TWR Nederland & België heeft een onbezoldigd bestuur. Het bestuur van TWR Nederland & België bepaalt het beleid van de stichting en geeft daaraan vorm en richting en heeft het toezicht op de uitvoering van haar besluiten.

Een lid van het bestuur wordt benoemd voor maximaal vier jaar. Een aftredend lid is direct herbenoembaar, maximaal voor nog eens twee perioden van vier jaar. Het bestuur benoemt de bestuursleden en let hierbij op persoonlijke geschiktheid van de kandidaten, op hun instemming met de grondslag en betrokkenheid bij de doelstellingen van de stichting. Nieuw te benoemen bestuursleden mogen geen bloedverwant of aanverwant binnen de derde graad van een zittend bestuurslid zijn.

Bezoldiging directie

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 13 september 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt TWR Nederland & België de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij TWR Nederland & België vond plaats door het bestuur.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 114.366 (1 FTE/12 mnd).

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2022 voor H. Smits (0,90 FTE/12 mnd) EUR 83.513. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleef voor H. Smits, met een bedrag van EUR 93.933 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van EUR 209.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Medewerkers

TWR Nederland & België had op 31 december 2022 een vaste kantoorstaf van 15 personen (11,35 fte). Zij zijn verantwoordelijk voor het initiëren, bewaken en evalueren van projecten, het maken van radioprogramma's voor Nederland en België, informatievoorziening aan de achterban, fondsenwerving en administratie. Daarnaast worden enkele kerntaken, zoals studio-opnames, montages, administratie, telemarketing en redactioneel werk door vrijwilligers uitgevoerd. Zij worden hierin aangestuurd door de vaste medewerkers. Ook zetten verschillende vrijwilligers zich van harte in voor belevingscentrum Missie & Media.

Salarissysteem

Sinds 2020 hanteert TWR 90% van de salarisschalen van het Rijk. Werknemers krijgen een markt-conform salaris op basis van functie, arbeidsverleden en leeftijd. Jaarlijks zal een werknemer bij goed functioneren groeien in één trede.

Communicatie

TWR Nederland & België streeft naar een transparante communicatie met haar donateurs. De achterban van TWR is zeer toegewijd aan het wereldwijde evangelisatiewerk. Zij wordt op de hoogte gehouden van de voortgang van het internationale zendingswerk via het jaarlijks verschijnende Missie & Media Magazine, en via diverse nieuwsbrieven en mailings.

TWR Nederland & België hecht veel waarde aan een langetermijnrelatie met haar achterban. Het belevingscentrum Missie & Media is bijvoorbeeld een goede manier om de bestaande achterban nauwer bij het werk te betrekken. Ook zijn er veel persoonlijke contacten met donateurs. Grote giften met een specifieke bestemming worden verantwoord door middel van specifieke projectrapportages aan betrokkenen.

Financiële reserves & beleggingsbeleid

TWR Nederland & België voert het beleid om de binnengekomen donaties binnen redelijke termijn te besteden voor het doel waarvoor ze bestemd zijn. Veelal zijn dit lopende contracten voor uitzendingen. Er worden geen onnodige reserves aangehouden en er zijn geen beleggingen.

Voor onvoorziene omstandigheden is het beleid om een continuïteitsreserve aan te houden van € 350.000. Per 31-12-2022 bedroeg de continuïteitsreserve € 350.000.

Beleid met betrekking tot kosten en baten uit eigen fondsenwerving

Het beleid blijft er sterk op gericht om de kosten voor fondsenwerving, beheer en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk van de giften besteed kan worden aan de doelstelling, namelijk het Evangelie wereldwijd verspreiden. Mede dankzij de inzet van vele vrijwilligers kunnen de kosten laag worden gehouden.

De kosten van TWR Nederland & België vallen uiteen in 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten van beheer en administratie'. De toerekening van kosten aan deze categorieën wordt door TWR op een conservatieve en consistente wijze gedaan, waardoor er over de jaren heen een goede vergelijking mogelijk is en deze kosten goed bewaakt kunnen worden. Daarom wordt er ook bewust voor gekozen

om alle kosten die te maken hebben met voorlichting van de achterban te boeken onder kosten fondsenwerving. In 2020 is belevingscentrum Missie & Media geopend ter vergroting van de bewustwording in Nederland. De kosten van deze activiteit vallen onder de statutaire doelstelling 'Bewustwording'.

3.2 Personele veranderingen

Voor het verslagjaar 2022 kan melding worden gemaakt van een aantal personele veranderingen.

Vrijwilligers

TWR is een organisatie die werkt met veel vrijwilligers. De meeste vrijwilligers blijven lang. In 2022 waren er dertien jubilarissen die 5, 10 en 15 jaar aan het werk van TWR verbonden waren. In totaal waren er ruim 45 vrijwilligers actief in Nederland en België.

Personeel

In 2022 zijn er drie medewerkers in het personeelsbestand bijgeschreven. Per 1 januari 2022 trad Rien Boxum in dienst als radioredacteur en op 1 februari 2022 is Mirjam Barth begonnen als coördinator van ons belevingscentrum Missie & Media. In september is Natanjäh van Til begonnen als medewerker officemanagement op basis van een contract met uitgestelde prestatieplicht.

Directie

De directie van TWR Nederland & België wordt gevoerd door Hubrecht Smits.

Bestuur

Het bestuur van TWR Nederland & België bestaat uit zes leden.

Covid-19

Vanwege de pandemie werd de nieuwjaarsreceptie in januari nog online gehouden.

Gelukkig konden personeel en vrijwilligers elkaar in de loop van 2022 weer fysiek ontmoeten. Om dit te vieren heeft TWR op 14 juni 2022 een dag gehouden voor alle medewerkers en vrijwilligers.

Op deze dag heeft TWR ook afscheid kunnen nemen van oud-voorzitter L.A. Prins. In 2021 liep de bestuurstermijn van de heer L.A. Prins af, maar vanwege de pandemie werd het afscheid uitgesteld naar 2022.

In 2022 bleef TWR het volgende thuiswerkbeleid hanteren: 50 procent werken vanuit kantoor en 50 procent thuiswerken.



3.3 Inkomsten 2022

De inkomsten van TWR Nederland & België bedroegen in 2022 in totaal € 3.623.386. Dit is 27,8% hoger dan in 2021. De verdeling van de in 2022 daadwerkelijk binnengekomen giften is als volgt:

Inkomsten naar herkomst 2021 en 2022	2021		2022		Stijging	
	bedrag	Aantal giften	bedrag	Aantal giften	bedrag %	aantal %
Particulieren	€ 1.725.319,87	50889	€ 1.721.243,97	49396	0%	-3%
Nalatenschappen	€ 440.789,34	19	€ 646.072,45	24	47%	26%
Bedrijven	€ 487.992,84	928	€ 493.275,71	892	1%	-4%
Stichtingen	€ 293.719,04	196	€ 415.863,61	217	42%	11%
Kerken	€ 237.161,47	592	€ 193.835,97	575	-18%	-3%
Scholen	€ 1.544,00	44	€ 1.219,63	33	-21%	-25%
Overige (Givt, TWR-N, etc)	€ 2.170,56	78	€ 32.940,85	277	1418%	255%
Totaal	€ 3.188.697,12	52746	€ 3.504.452,19	51414	10%	-3%

Tabel: Verdeling inkomsten 2022 in vergelijking met 2021

De bedragen in de tabel wijken af van de bedragen in de jaarrekening, onder andere omdat daarin ook de mutatie in de toezeggingen voor donaties is meegenomen. Dit geeft vooral een verschil in de bedragen Nalatenschappen, omdat die van jaar tot jaar fluctueren en vaak niet in hetzelfde jaar uitbetaald worden als waarin ze toegezegd zijn. Dit jaar was er een groot bedrag aan nalatenschappen dat werd toegezegd en uitbetaald. Over vrijwel de hele linie stegen de inkomsten, vooral ook de inkomsten uit stichtingen. We zijn blij met de consistente groei in de twee belangrijkste stromen van inkomen: particulieren, inclusief nalatenschappen, en bedrijven. Hier is het aantal giften en het aantal donateurs een aandachtspunt. We kunnen ons nu na corona weer beter richten op het binnenhalen van nieuwe donateurs. Het bedrag vanuit kerken is afgenomen, echter dit wordt veroorzaakt door een eenmalige actie van een kerkelijke jongerenorganisatie vorig jaar, waardoor we toen juist extra middelen vanuit kerken binnenhaalden.

3.4 Bestedingen aan de doelstelling in 2022

De inkomsten werden besteed aan het realiseren van de doelstelling, bewustwording en het verspreiden van het Evangelie wereldwijd. Dankzij de steun vanuit de achterban kon in 2022 € 2.730.016 worden besteed aan de doelstelling van TWR. Dit is 14,8% meer dan in 2021. Er was een positief resultaat van € 187.716.

De ondersteuning bestond voornamelijk uit:

- Productie en uitzending van (meestal wekelijkse) programma's via internet en radio
- Verspreiding van radio's en audiospelers in afgelegen gebieden
- Ondersteuning van 19 TWR-medewerkers wereldwijd
- Bouw van nieuwe studio's en zenders
- Bewustwording door middel van Missie & Media

TWR Nederland & België heeft gekozen voor de doelgebieden Afrika, het Midden-Oosten, Europa en Azië. Nederland zelf (sinds 2010) en België (sinds 2014) zijn ook weer doelgebieden van TWR Nederland & België. In ruim 45 verschillende landen worden projecten ondersteund vanuit TWR Nederland & België. De verdeling van de afdrachten over de verschillende regio's is als volgt:



Figuur: Doelbesteding van TWR Nederland & België in 2022 naar regio

3.5 Overzicht van projecten die zijn ondersteund in 2022

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die door TWR Nederland & België in 2022 financieel zijn ondersteund (exclusief personele ondersteuning en uitzendingen in Nederland en België):

Project (Nummer, Naam, Type)	Gepland bedrag
Totaal 13002 With the Bible Day by Day (Romani Balkan, Bulgaria) 1. Radio programma	€ 23.984,75
Totaal 13010 Family life Roma (Romani Balkan, Bulgaria) 1. Radio programma	€ 26.686,56
Totaal 13013 The Little Evening Star (Lithuanian, Lithuania) 1. Radio programma	€ 30.018,14
Totaal 13017 Women of Hope (Romani Balkan, Bulgaria) 1. Radio programma	€ 25.299,26
Totaal 13019 Roma Discipleship Tool 1. Radio programma	€ 12.500,00
Totaal 13020 Roma Children's program 2. Internet/Mobiel	€ 2.000,00
Totaal 13021 Upgrade studio Slowakije 6. New studio or transmitter	€ 6.000,00
Totaal 15001 Russian Programs (Russian, Russia) 1. Radio programma	€ 47.663,67
Totaal 15002 SilverAge (Russian, Russia) 1. Radio programma	€ 5.741,25
Totaal 15005 Roma Camp Moves On (Russian, Ukraine) 1. Radio programma	€ 8.990,82
Totaal 15011 900 Seconds (Ukrainian, Russia) 1. Radio programma	€ 10.182,10
Totaal 15015 Noodhulp Oekraïne 7. Miscellaneous	€ 92.000,00
Totaal 16002 Wise Counsel / Christian Home (Uzbek, Central Asia) 1. Radio programma	€ 11.872,08
Totaal 16005 TWOR / The Christian Home (Tajiki, Central Asia) 1. Radio programma	€ 13.924,96
Totaal 16008 Christian Youth (Uzbek, Central Asia) 1. Radio programma	€ 11.872,08
Totaal 16009 Spirit filled Life (Uzbek, Central Asia) 1. Radio programma	€ 12.002,34
Totaal 16010 Uzbek Digital 2. Internet/Mobiel	€ 38.129,66
Totaal 16011 Women of Hope (Uzbek, Central Asia) 2. Internet/Mobiel	€ 11.504,58
Totaal 17001 Youth (Turkish, Turkey) 1. Radio programma	€ 10.678,21
Totaal 17005 Ala's Diary (Arabic, Middle East) 1. Radio programma	€ 21.611,50
Totaal 17018 Hope for Syria (Arabic Lebanese-Syrian, Syria) 1. Radio programma	€ 23.763,14
Totaal 17021 The Way of Righteousness (Arabic, Middle East) 1. Radio programma	€ 30.317,18
Totaal 17022 Youth in mind (Arabic, Middle East) 1. Radio programma	€ 42.465,80
Totaal 17023 Women of Hope (Arabic, Middle East) 1. Radio programma	€ 36.947,78
Totaal 17024 Israel Aviv Ministry (Russian, Israel) 3. MP3/CD.Memory card	€ 1.400,00
Totaal 17025 Iran Conferences and Media (Farsi, Iran) 7. Miscellaneous	€ 40.000,00
Totaal 17026 Hope for Yemen (Arabic, Middle East) 3. MP3/CD.Memory card	€ 20.418,51
Totaal 17027 Women of Hope (Kabyle, Algeria) 2. Internet/Mobiel	€ 10.000,00
Totaal 17028 Kurdish FM Mardin (Kurmanji, Turkey) 1. Radio programma	€ 18.444,52
Totaal 17029 Israel Delitzsch (Hebrew, Israel) 7. Miscellaneous	€ 24.490,00
Totaal 17031 Hope for Sudan 1. Radio programma	€ 39.644,04
Totaal 17034 Women of Hope (Farsi, Iran) 7. Miscellaneous	€ 27.238,10
Totaal 21001 The Way of Righteousness (Tamasheq, Mali) 1. Radio programma	€ 19.957,03
Totaal 21002 The Way of Righteousness (Songhai, Mali) 1. Radio programma	€ 14.616,48
Totaal 21003 The Way of Righteousness (Hassaniya, Mauritania) 3. MP3/CD.Memory card	€ 3.002,79
Totaal 21010 The Way of Righteousness (Serere, Senegal) 1. Radio programma	€ 5.001,81
Totaal 21014 Daniëten Ivoorkust (Yacouba, Côte d'Ivoire) 1. Radio programma	€ 20.000,00
Totaal 21016 The Prophets (Senufo, Ivory Coast) 1. Radio programma	€ 27.257,44
Totaal 21018 The Prophets (Fulfulde, West Africa) 1. Radio programma	€ 18.596,82
Totaal 21019 The Prophets (Hassaniya, Mauritania) 1. Radio programma	€ 5.087,40
Totaal 21024 The Prophets/TWOR (Soninke, Mali) 1. Radio programma	€ 1.250,00
Totaal 21029 Solar Panels Yamoussoukro 7. Miscellaneous	€ 11.434,00
Totaal 21031 Recording studio Gambia 6. New studio or transmitter	€ 2.550,00
Totaal 23004 Health programs Kenya (Swahili, Kenya) 1. Radio programma	€ 10.497,84
Totaal 23010 Health programs (Amharic, Ethiopia) 1. Radio programma	€ 7.277,19
Totaal 23017 Women of Hope (Somali, East Africa) 1. Radio programma	€ 11.229,47
Totaal 23021 The Way of Righteousness (Somali, Kenya) 1. Radio programma	€ 21.219,98
Totaal 23023 The Way of Righteousness (Afar, Ethiopia) 1. Radio programma	€ 11.163,65
Totaal 23024 The Way of Righteousness (Oromo, Ethiopia) 1. Radio programma	€ 10.211,87

Totaal 23025 Kakuma Refugee Camp FM project 6. New studio or transmitter	€ 22.574,09
Totaal 23033 Health programs Kenya (Luo, Kenya) 1. Radio programma	€ 6.443,24
Totaal 23034 Health programs (Oromo, Ethiopia) 1. Radio programma	€ 7.020,86
Totaal 23037 SW Zenders Eswatini 6. New studio or transmitter	€ 70.000,00
Totaal 23038 The Way of Righteousness (Amharic, Ethiopia) 1. Radio programma	€ 2.014,35
Totaal 24011 Lomwe Bible study programs (Lomwe, Mozambique) 1. Radio programma	€ 10.354,55
Totaal 24042 Hope in Hard Times (Portugees, Mozambique) 7. Miscellaneous	€ 4.000,00
Totaal 24044 The Way of Righteousness Burundi 4. Distribution of players	€ 9.500,00
Totaal 31007 Seminary on the Air (SOTA) (Mandarin, China) 2. Internet/Mobiel	€ 10.240,00
Totaal 31012 Son Lift Project (div. languages, China) 1. Radio programma	€ 48.077,82
Totaal 31015 China SOTA USB-sticks and SD-cards production and distribution 3. MP3/CD.Memory card	€ 7.875,00
Totaal 31017 COVID 19 programs China 1. Radio programma	€ 9.043,00
Totaal 32003 Bible Reading (Korean, North-Korea) 1. Radio programma	€ 12.004,94
Totaal 32004 Pray School (Korean, North-Korea) 1. Radio programma	€ 4.088,45
Totaal 32008 Let's talk about something (Korean, North-Korea) 1. Radio programma	€ 2.724,33
Totaal 32009 Bible School basics (Korean, North-Korea) 1. Radio programma	€ 7.469,70
Totaal 32011 Truth in a test tube (Korean, North-Korea) 1. Radio programma	€ 1.941,50
Totaal 32012 With You (Korean, North-Korea) 1. Radio programma	€ 89.873,17
Totaal 33003 Mukti Ke Goat (Chattisgarhi, India) 1. Radio programma	€ 3.774,66
Totaal 33004 Anablun Atongoran (Sora, India) 1. Radio programma	€ 32.786,79
Totaal 33009 Evangelistic program - Orality tract (Tharu, Nepal) 1. Radio programma	€ 5.895,35
Totaal 33010 Evangelistic program - Orality tract (Nepali, Nepal) 1. Radio programma	€ 8.909,48
Totaal 33019 Sri Lanka - Radio Homes 4. Distribution of players	€ 8.000,00
Totaal 33020 The Way of Righteousness (Kashmiri, India) 1. Radio programma	€ 22.314,34
Totaal 33021 Digital India 2. Internet/Mobiel	€ 9.000,00
Totaal 33022 Nepal Limbu 1. Radio programma	€ 14.834,16
Totaal 33023 Bangladesh Radio Homes 4. Distribution of players	€ 17.200,00
Totaal 33025 India Dakhini - TWoR 1. Radio programma	€ 18.801,47
Totaal 33029 Women of Hope (Nepali, Nepal) 1. Radio programma	€ 49.344,37
Totaal 35001 Women of Hope (Indonesian, Indonesia) 1. Radio programma	€ 17.480,39
Totaal 35006 Aceh Health Program Indonesia 1. Radio programma	€ 15.358,99
Totaal 35014 dr. Luke (Indonesia) 1. Radio programma	€ 9.282,57
Totaal 35016 Aceh The Way of Righteousness Indonesia 1. Radio programma	€ 21.461,89
Totaal 36002 Khyber Pashtu Evangelistic programs (Pashto Northern, Pakistan) 1. Radio programma	€ 35.059,33
Totaal 36004 Pakistan Radio Homes 4. Distribution of players	€ 8.000,00
Totaal 36006 Hazara (Hazaragi, Afghanistan) 1. Radio programma	€ 19.784,28
Totaal 80001 Albanees 1. Radio programma	€ 150,00
Totaal 80003 Bonaire 7. Miscellaneous	€ 232,28
Totaal 80005 ERF Duitsland 7. Miscellaneous	€ 1.250,00
Totaal 80011 Kaukasus 2. Internet/Mobiel	€ 250,00
Totaal 80014 Nepal Slums Grace Home en HIV 7. Miscellaneous	€ 26.521,00
Totaal 80023 Thailand support 7. Miscellaneous	€ 1.250,00
Totaal 80028 Support Office Bratislava 7. Miscellaneous	€ 200,00
Eindtotaal	€ 1.610.531,15

Tabel: Overzicht van in 2022 ondersteunde projecten

Vrijwel alle programma's worden lokaal, in de landen zelf, geproduceerd. Een uitzondering hierop zijn enkele landen waar het voor christenen te gevaarlijk is om opnames te maken in een eigen studio. In dat geval worden de programma's gemaakt in een naburig land. Dit is bijvoorbeeld het geval voor Afghanistan, Somalië en Noord-Korea.

De financiële ondersteuning door TWR Nederland & België is voornamelijk langdurig. In het werk is continuïteit namelijk erg belangrijk om een luisterpubliek op te kunnen bouwen en te behouden.

Ook is ondersteuning voor langere termijn nodig om de luisteraars goed te kunnen uitleggen wat het betekent om een volgeling van Jezus Christus te zijn in het dagelijkse leven. Van vrijwel alle ondersteunde programma's is over 2022 een rapportage ontvangen van het verantwoordelijke TWR-kantoor.

Periodiek worden programma's geëvalueerd om na te gaan of de beoogde doelstellingen ook daadwerkelijk worden behaald. Afhankelijk van de uitkomst wordt het programma al dan niet of in aangepaste vorm gecontinueerd.

Ook in 2022 hebben we een aantal van deze evaluaties ontvangen. In de meeste gevallen werd de ondersteuning gecontinueerd. In een enkel geval werd de financiering beëindigd of alternatief aangewend, bijvoorbeeld door wijzigingen in de inhoud of distributie van het programma.

3.6 Getuigenissen

Irak

'Ik was altijd op zoek naar liefde en romantiek, want ik voelde me leeg en zwak. Het leven leek me doelloos. Ik kon geen werk vinden en leefde samen met mijn ouders in moeilijke omstandigheden. Om te ontsnappen aan alle ellende, vluchtte ik in wisselende liefdesrelaties. Op een dag hoorde ik het programma *Voor Jongeren* over emotionele leegte. Dit ging over mij! Ik schaamde me voor mijn vlucht in die relaties en vroeg me af: "Zou Jezus begrijpen hoe ik me voel?" Ik zocht contact met de programmamakers en zij vertelden me meer over het Evangelie. Toen welde er een diep verlangen in me op om Jezus uit te nodigen in mijn leven. Ik bad tot Hem: "Ik heb genoeg van mijn oude levensstijl, ik ben gekwetst en zondig, maar wilt U me helpen genezen en wilt U me vergeven?"'

Sonia, Irak



Oekraïne

'Vanaf dag één bracht de oorlog rouw, dood, wanhoop en hopeloosheid. Toch besloten we als TWR-team in Oekraïne te blijven en ons volk te dienen. We wisten alleen niet hoe. Na een paar dagen zochten luisteraars contact met ons. Ze zeiden: "Oekraïne is in oorlog, waarom zeggen jullie hier niets over?" God maakte ons hiermee duidelijk dat wij vanuit christelijk perspectief moeten vertellen wat er aan de hand is in ons land; dat wij Hoop moeten brengen in deze verschrikkelijke tijd. Vanaf dat moment zijn we nieuwe programma's gaan maken. Regelmatig worden de opnames onderbroken door het luchtalarm, maar we kunnen bijna continu via de radio en online uitzenden en we zien dat God dit zegent. Meerdere trouwe luisteraars lieten ons weten dat het signaal via de middengolf nu zelfs helderder klinkt dan voor de oorlog. Ook ontvangen we veel vragen van mensen die God willen leren kennen. Midden in de ellende zijn we getuige van een geestelijke ervaring!'

Alexander Chmut, TWR Oekraïne

Senegal

'Ik luister regelmatig naar *De Weg naar Rechtvaardigheid* en het is me tot steun. Ik dank de Heere Jezus Christus; er is niemand op aarde die de mensen van Senegal kan redden dan Hij. Maar hoe kan Jezus redden als niemand gehoord heeft, en hoe kan iemand horen als niemand verkondigt? Daarom hebben we mensen zoals u nodig, die het Woord brengen via de radio. Als het mogelijk is om het bereik van dit programma uit te breiden, dan zullen veel meer mensen het horen. Ik dank de Heere Jezus dat Hij Radio Aqoolaand en TWR gebruikt om dit programma uit te zenden in Senegal.'

Luisteraar in Senegal



Jemen

'Ik luister naar jullie programma en volg jullie op de sociale media. Wat jullie zeggen en posten is zooo vreemd voor mij, maar het maakt me alert en ik wil meer weten: over de Bijbel, Jezus en God, over jullie aanbiddingsstijl. Kan ik christen worden? En waarom geloven christenen niet in Mohammed? Ik stel veel vragen, maar ik ben zo enthousiast om de antwoorden te weten.'

Nadat nazorg Saleh antwoorden op zijn vragen had gestuurd, antwoordde hij:
'Hoe anders en hoe nieuw is het wat jullie zeggen. Ik wil uitzoeken waarom ik zo enthousiast ben over Jezus en het christelijk geloof. Beschouw me als een student die zijn leraar

bevraagt, heb alsjeblieft geduld met mijn lange vragen. Want ik heb altijd de waarheid gezocht, die duidelijk niet in mijn religie te vinden is, en ik ervaar dat jullie geloof aansluit bij wat er leeft in mijn hoofd en hart.'

Saleh, Jemen

3.7 Nieuw terrein

Israël

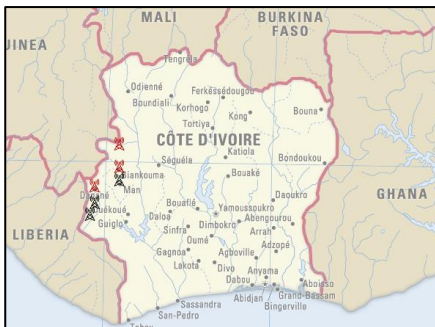
Hoewel Jezus Christus tijdens zijn leven op aarde een Jood was, zijn de Joden een van de minst bereikte volken ter wereld als het om het Evangelie gaat. Met oog voor alle gevoeligheden rondom evangelisatie onder Joden, is TWR in 2022 live gegaan met een nieuwe website waarop het Nieuwe Testament te lezen en ook al deels te horen is in het Ivrriet, in een vertaling die dicht op de grondtekst zit. Dat heeft tot gevolg dat verwijzingen vanuit het Nieuwe naar het Oude Testament meer uit de verf komen. Daardoor komen veel teksten (orthodoxe) Joden bekend voor want ze kennen die al vanuit hun Bijbel - wat christenen het Oude Testament noemen. De website heeft onder meer een chat-functie waarvan inmiddels de eerste tientallen Joden in Israël en daarbuiten gebruik hebben gemaakt; sommigen om kritiek te leveren maar anderen om in gesprek te gaan of een lokale Messiasbelijdende gemeente te vinden.



India – De weg naar Rechtvaardigheid, Dakkhini

In 2022 zijn de eerste uitzendingen van het programma *De weg naar Rechtvaardigheid* in het Dakkhini van start gegaan. De productie begon in januari en de eerste uitzending was in juni. Het project is dankzij een actie van LCJ gestart. Al jaren had het team de wens om voor de Deccan-mensen een programma in hun eigen Dakkhini-taal uit te zenden. Deze groep is moslim en in deze regio staan diverse moskeeën. Dat wordt min of meer gedoogd door de Hindoeïstische overheid. Het programma wordt wereldwijd met succes ingezet voor moslims om hen in aanraking te brengen met Jezus Christus.

Ivoorkust – Uitbreiding zenders Daniëten



De stam Dan leeft voornamelijk in Ivoorkust en telt ongeveer anderhalf miljoen mensen. De grote meerderheid belijdt het animisme, maar in hun religie vind je enkele bijzondere overblijfselen van het Joodse geloof. Volgens sommigen stammen deze mensen dan ook af van de stam Dan uit de Bijbel.

Sinds 2018 worden radioprogramma's uitgezonden in het Yacouba, de taal van de Daniëten. Terwijl Stichting Facilite zorgt voor de inhoud van de radioprogramma's en nazorg, leent TWR haar expertise voor kwalitatief goede opnames van de programma's. De programma's worden uitgezonden via lokale

FM-zenders in het westen van Ivoorkust. In de afgelopen jaren kwamen duizenden Daniëten tot geloof, voor het eerst of opnieuw, en werden zij opgenomen in de Bijbelkringen van Facilite. Velen getuigen van hun nieuwe geloof en bekeren zich van animistische praktijken en een onchristelijke levenswijze. In 2022 werd het uitzendgebied uitgebreid met 3 extra FM-zenders. Ook werden radio's verspreid, zodat nog meer Daniëten naar de programma's kunnen luisteren.

Gambia – Nieuwe opnamestudio

In 2022 werd een nieuwe opnamestudio in gebruik genomen in Gambia. In dit land zendt TWR nog geen programma's uit, maar met deze studio kan worden begonnen met de opname van onder meer programma's in het Soninke en andere talen, voor uitzending in West-Afrika. De kleine studio werd ingericht met financiële en praktische hulp van TWR Nederland & België, in een bijgebouwtje op het erf van Arnest en Andrea Jassey in Serekunda, de grootste stad van Gambia.



Arnest is voorganger en evangelist. Hij is opgegroeid in een moslimgezin in Gambia en sinds 2019 getrouwd met Andrea uit Veenendaal. Het is hun visie om het Evangelie in heel Gambia te verspreiden en verdrukte christenen op te vangen in dit grotendeels islamitische land. Vandaar de wens om het Evangelie uit te zenden via FM. De eerste programma's worden al online uitgezonden, onder de naam 'Radio Gloria' en er is goede hoop dat er binnenkort een FM-licentie wordt toegekend.

Kenia – Knowing God, Borana, Samburu

TWR Kenya produceert het programma *Knowing God* (Het Kennen van God) in een aantal talen. In 2022 werden hier twee nieuwe talen aan toegevoegd: het Borana en Samburu. *Knowing God* is een korte serie met 25 afleveringen, waarin het christelijke geloof wordt geïntroduceerd aan gemeenschappen die de Bijbel nog niet kennen. De serie speelt zich af in een Afrikaans dorp. Het laat zien dat God een God van liefde en vergeving is. Iedere episode is een conversatie tussen een oudere christen en twee jongeren die het geloof nog niet kennen. Ze leren hoe ze God kunnen dienen en hun leven aan Hem overgeven. De serie wordt vertaald en geproduceerd door TWR Kenya en uitgezonden via lokale FM-stations. Voor promotie en nazorg werkt TWR samen met lokale kerken. De Borana leven in het grensgebied tussen Kenia en Ethiopië. In Kenia zijn zij meestal moslim. De Samburu zijn verwant aan de Maasai en zijn vaak nomadische veehoeders. Zij leven vooral ten zuiden van het Turkanameer in centraal Kenia. De meeste van hen zijn animistisch, hoewel inmiddels 30% het christelijk geloof heeft aangenomen.

3.8 Reizen

Reis Indonesië

In juli bezoeken de directeur en de projectconsultant Azië & Europa diverse plaatsen in Indonesië. In het uiterste oosten, op het eiland Papoea, werken twee partners aan het schrijven van een programma voor jongeren en gezinnen. Beiden worden bezocht en ook is er een ontmoeting met kerkleiders. Op Papoea zijn er veel problemen met jongeren en ze dreigen af te haken in de kerk. Het familieprogramma wil jongeren en gezinnen ondersteunen door praktische tips en adviezen te geven.



Vervolgens worden enkele projecten op het eiland Java bezocht. Het betreft vooral vrouwen die luisteren naar het programma *Hoop voor vrouwen*. Enkele luisteraars nodigen ons uit in hun huis en vertellen over de impact van het programma. Hun leven is veranderd en dat is te merken aan hoe ze met hun burens en familie omgaan. Nieuwsgierige burens die in de deuropening staan knikken om dat te beamen. De vrouwen luisteren niet alleen naar het programma, maar komen eens in de maand - als de coronamaatregelen dat toelaten - samen om met elkaar Bijbelstudie te doen en ervaringen uit te wisselen. Door corona is dat lange tijd niet mogelijk geweest en de vrouwen geven aan dat toch wel erg te missen.



Tot slot bezoeken we de nieuwste aanwinst van TWR, een FM-zender. Deze zender bereikt een deel van Indonesië, Singapore en Maleisië. Begin november wordt de zender tijdens een officiële ceremonie 'geopend', maar hij is al een aantal maanden in gebruik.

Reis Nepal

De projectconsultant Azië & Europa reist in oktober naar Nepal om daar het team te ontmoeten en in het oostelijke deel diverse luisteraars te bezoeken. In Nepal kan het team gebruik maken van FM-zenders om de programma's uit te zenden. Met zo'n 115 zenders wordt nagenoeg het hele land gedekt. Ook worden audiospelers uitgedeeld en is er een app die mensen kunnen gebruiken. Nepal is overwegend hindoeïstisch, maar er zijn ook delen waar het boeddhisme de belangrijkste religie is en soms zelfs de islam. Het percentage christenen is klein, slechts 1,4%. Je mag in Nepal geen oproep tot bekering doen. In de programma's wordt wel verteld wie Jezus is, maar de presentator zal niet vragen om Jezus te volgen en je leven aan Hem te geven. Bij de vele bezoeken die gedaan worden zijn ook veel Nepalezen aanwezig die geen christen zijn. Toch luisteren ze naar de programma's en zijn ze nieuwsgierig. Door de regelmatige bezoeken van het team krijgen ze de kans om vragen te stellen en als ze dat willen worden ze in contact met een voorganger gebracht. Ook worden er flyers uitgedeeld waarop een overzicht van het uitzendschema in die regio te vinden is. Onderaan staat een reactiestrook die luisteraars kunnen gebruiken om feedback te geven. Daar wordt meestal wel gebruik van gemaakt en zo verzamelt het team een heleboel reacties op het programma.



Speciaal voor vrouwen worden er ook workshops georganiseerd. Daar leren vrouwen praktische vaardigheden zoals naaien, sieraden maken, lezen en schrijven of het repareren van mobieltjes. Dit opent een hele nieuwe wereld voor deze vrouwen. Aan het eind van de workshop luisteren ze

gezamenlijk naar het programma *Hoop voor vrouwen* en daardoor zijn diverse vrouwen al tot geloof gekomen.

In sommige delen van het land leven de mensen onder primitieve omstandigheden. Daar heeft men geen beschikking over een telefoon, dus wordt er via de radio geluisterd. Tegen een kleine vergoeding kunnen deze mensen een eigen radio aanschaffen.

In andere delen is het gebruik van de telefoon heel gewoon en luisteren mensen via de app of via de FM-radio die op hun telefoon staat. Tijdens dit bezoek spreken we diverse mensen die een getuigenis geven over de impact die de programma's in hun leven heeft. Ook horen we over tegenstand van de omgeving en dat er in het geheim naar de radio geluisterd moet worden. Toch draagt het werk veel vrucht en gaat het team onvermoeibaar door met het maken van programma's en bezoeken van luisteraars.



Reis Iraanse conferentie

In het voorjaar van 2022 konden twee TWR-medewerkers een Iran-conferentie meemaken in de regio Midden-Oosten. TWR houdt deze conferenties sinds jaren in een land waar Iraniërs zonder visum naartoe mogen reizen. Ze gaan dan 'met vakantie'. De deelnemers zijn christenen en geïnteresseerden die dus in Iran wonen en er ook naar teruggaan. Ze worden bemoedigd en geestelijk toegerust, maken soms voor het eerst kennis met andere gelovigen, óf krijgen voor het eerst het Evangelie in alle rust uitgelegd. De ervaringen zijn vaak levensveranderend. Er zijn verdiepende Bijbelstudies; Iraanse christelijke liedjes worden aangeleerd – en bekende liederen kunnen op volle kracht, zonder gevaar, gezongen worden; de deelnemers bidden samen en maken nieuwe vrienden. Daarnaast geeft TWR aan de deelnemers die dat willen, kleine geluidsdragers mee die niet worden opgemerkt door douane of politie. Daarop staan christelijke luisterseries in het Farsi. We zagen dat deelnemers deze graag meenamen, voor zichzelf en om door te geven in Iran.



Reis Oezbekistan

In het najaar van 2022 reisde een TWR-medewerker gedurende een week door Oezbekistan, in het gezelschap van enige lokale TWR-medewerkers. Uit de ontmoetingen met Oezbeekse gelovigen kwam naar voren dat TWR's luisterprogramma's in een sterke behoefte voorzien om toegerust en bemoedigd te worden. Ook zetten ze de audio in om hun islamitische familie, burens en vrienden te laten kennismaken met de Bijbel en het christelijk geloof. Vrouwenprogramma's en opvoedingsprogramma's leveren vaak de meeste reacties op. Dat hangt samen met de zware lasten die de vrouw in de Oezbeekse cultuur te dragen heeft, en met het feit dat veel gezinnen in dit ex-communistische land geen goede basis hebben. De Oezbeken luisteren via internet, via linkjes op de sociale media, via de radio en middels sd-kaartjes die in radio's passen. Ze doen dat zowel individueel als in groepjes, waarbij lokale huiskerkleiders door het hele land heen het netwerk vormen. Met name dankzij het werk van de digitale medewerker, die sinds een paar jaar dit werk doet en door Nederlandse TWR-donateurs wordt betaald, groeit het aantal mensen dat bereikt wordt.

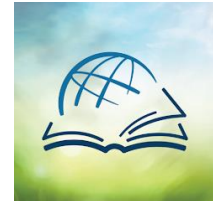


3.9 Christelijke audio in Nederland

TWR-programma's

In Nederland maakt TWR radioprogramma's en podcasts. De programma's zijn op een diversiteit aan platforms te beluisteren. Voor radio is dat: Groot Nieuws Radio (GNR), Reformatorische Omroep, de Christelijke Omroep (CO) en WILD FM. De podcasts zijn uiteraard op het TWR-platform te beluisteren, maar ook via Spotify, iTunes en Google podcast.

De grootste productie ooit gemaakt door TWR is *De Bijbel Door*; deze serie wordt voor de derde keer uitgezonden. In vijf jaar tijd wordt de context per Bijbelvers uitgelegd. Het programma is nu te beluisteren bij de CO en op de seculiere zender WILD FM. Er is van de serie ook een korte variant van het Nieuwe Testament gemaakt. Deze bevat 240 afleveringen van 5 minuten waarin de betreffende Bijbelboeken worden samengevat.



TWR houdt van samenwerken. Hierdoor is er een langdurig partnerschap met GNR aangegaan. In de ochtend en avond wordt op dit station *Op weg met de Bijbel* uitgezonden. Het programma *Op Koers* wordt uitgezonden bij de RO. Bij de CO zijn de meditatie van Corrie ten Boom te beluisteren. Naast deze radioprogramma's zijn er podcasts beschikbaar. De meest recente crossmedia podcast is TWR *Wereldreis*. Deze podcast is bedoeld om extra achtergrondinformatie te geven over de landen die TWR ondersteunt.



Terugluisteren

Al het TWR-audiomateriaal is als podcast terug te luisteren. Het zijn duizenden audiofiles. De podcasts zijn via de site en app van TWR beschikbaar. Een groot deel is ook op de meest favoriete podcast-kanalen te beluisteren. De audio is makkelijk te delen via sociale media en e-mail. De audio is daarnaast eenvoudig te downloaden.



3.10 Christelijke audio in België

Het horen van het Evangelie in je hartstaal, het Vlaams, is voor TWR de beste mogelijkheid om het Evangelie te delen in België. TWR doet dit door opnames en distributie vanuit het kantoor in Brugge. TWR is daarnaast dankbaar voor de interkerkelijke samenwerking met andere christelijke media in Vlaanderen.

Door de Bijbel

Door de Bijbel is een bijbelstudieprogramma dat in vijf jaar de hele Bijbel diepgaand behandelt van Genesis tot en met Openbaring. Deze studies worden ingesproken, bewerkt en daarna uitgezonden via de internetzender TWR.be. De serie is beschikbaar op de TWR-podcast audiotheek en vormt een goede aanvulling om de Bijbelse kennis te verdiepen.

Sta op en schitter

Sta op en schitter is een vrouwenpodcast voor Vlaanderen. In deze wekelijkse podcast worden de vrouwelijke luisteraars meegenomen in hedendaagse Bijbelse thema's. Met beeldende verhalen ondersteunt Anja Roeygens de Bijbelse uitleg die er in de podcast gegeven wordt.



Livingstone

Deze luisterpodcast gaat over David Livingstone: eenvoudig missionaris of Victoriaans celebrity? Mythische ontdekkingsreiziger of driftige avonturier? Abolitionist of imperialist? Gezien deze contradicties lijkt zijn reputatie mee te veranderen naargelang de tijdsgeschiedenis; vroeger de geromantiseerde heilige, nu de koloniale witte man. In deze podcast vertelt Stephan De Feyter het levensverhaal van deze Schot. Een beschrijving gebaseerd op het boek van Tim Jeal.



Netwerken

Een belangrijk netwerk waaraan TWR België deelneemt is het Medianetwerk Vlaanderen. Het is een netwerk van diverse christelijke mediaorganisaties die elkaar versterken in de verspreiding van het Evangelie via de media. Het delen van kennis en elkaar bemoedigen zijn een belangrijk onderdeel van het netwerk. Het netwerk heeft samen de strip *Het Verhaal* uitgebracht als evangelisatiemiddel.

Medianetwerk
VLAANDEREN

3.11 TWR in de media

Aan het begin van 2022 werd een persbericht over de strategische keuzes van TWR voor het nieuwe jaar door diverse media opgepikt. De titel: Extra uitzendingen TWR voor gesloten landen Noord-Korea en Afghanistan. Online media als CIP.nl/Cvandaag.nl en Christelijknieuws.nl namen het bericht over:

'De decemberactie van TWR voor Noord-Korea heeft een recordbedrag opgebracht van 190.000 euro. Dit is genoeg om de uitzendingen van het afgelopen jaar te betalen en het is alvast een mooie start voor de programma's die we dit jaar hopen uit te zenden. We hebben namelijk nu ook uitzendingen die speciaal gemaakt worden voor de vele mensen in Noord-Korea die nog niets weten over God.' Aan het woord is Hubrecht Smits, directeur van TWR-Nederland en België. *Dankbaarheid overheerst bij Smits. 'Onze uitzendingen mochten doorgaan en we konden zelfs uitbreiden. Er zijn nieuwe programma's bijgekomen, maar daarnaast groeit het werk ook in andere opzichten. Meer apps, nieuwe websites en radiozenders maken het mogelijk om veel meer mensen te bereiken met het Evangelie.'*

Ook de latere persberichten over de lancering van Persian World Radio, het 30-jarig jubileum van TWR Oekraïne, het verschijnen van het Jaarverslag 2021 en de sterke toename van het aantal luisteraars in Oekraïne na het uitbreken van de oorlog, werden door verschillende media opgepikt, waaronder ook het Reformatorisch Dagblad, EO Visie en Refoportaal.nl. Enkele titels:

- TWR lanceert online radiostation voor Perzische wereld
- Het gebed voor zowel Oekraïne als Rusland blijft hard nodig
- TWR Oekraïne bestaat op heftig moment dertig jaar – uitzendingen gaan door
- TWR lanceert nieuwe zendingsinitiatieven in coronatijd
- TWR-directeur Oekraïne: 'Dankbaar dat we God mogen dienen in moeilijke tijden'

Naast het TWR-nieuws was er ook aandacht voor de verschillende internationale projecten, zoals de mogelijkheid om met de zenders van TWR vanuit Eswatini grote delen van Afrika met het Evangelie te bereiken. Onmission.nl bracht het werk van TWR in West-Afrika uitgebreid voor het voetlicht en Cvandaag.nl deed hetzelfde met de verschillende programma's die TWR in Indonesië uitzendt, waaronder *Hoop voor Vrouwen*.

Aan het einde van het jaar werd onze eindejaarscampagne voor onze projecten in China ondersteund met free publicity via onder andere Cvandaag.nl: Hoe China twee werelden kent: een groeiende staatskerk en gesloten huiskerken.

'Er is grote behoefte aan christelijk onderwijs en discipelschapstrainingen, maar vooral aan de verkondiging van het Evangelie. Miljoenen mensen in dit immense land behoren tot onbereikte bevolkingsgroepen en hebben Gods Woord nog nooit gehoord. Vaak zijn zij ongeletterd en daarom is radio een krachtig middel om hen te bereiken.

Het Chinese TWR-team weet – ondanks de beperkingen die de overheid oplegt – via radio, internet en mediaspelers aan deze behoeften tegemoet te komen. Verschillende bestaande programma's zijn in nieuwe talen vertaald, waardoor het Evangelie nu ook klinkt bij tot nu toe onbereikte bevolkingsgroepen in dit enorme land. Momenteel zenden we in 23 talen uit en dat aantal groeit.'

Dichter bij huis besteedde de Barneveldse Krant kort aandacht aan de zoektocht van TWR naar nieuwe vrijwilligers.

Lokale, regionale en landelijke media - waaronder ook diverse sites met uitgaanstips - besteedden aandacht aan belevingscentrum Missie & Media onder het motto: Stap in de wereld van zending! De artikelen 'Missie & Media - fun en beleving brengen grenzeloze verkondiging dichtbij' en 'Een inkijkje in

de wereld van zending' (resp. Cvandaag.nl en Christelijknieuws.nl) namen de lezers als het ware mee het belevingscentrum in.

'Het is best wel confronterend om te ontdekken dat ruim drie miljard mensen, bijna 40 procent van de wereldbevolking, nog nooit het Evangelie hebben gehoord. Je vraagt je echt af hoe ooit al deze mensen bereikt kunnen worden?' Dat zijn de woorden van een bezoeker die net voor het eerst Missie & Media in Barneveld is binnengestapt.

Het jongerenblad Daniël maakte een reportage over Missie & Media met de titel 'Op zoek naar hoop en hulp'.

In 2021 is TWR begonnen met het uitzenden van online TWR-journaals en -webinars. Het initiatief hiertoe werd genomen omdat het juist ook in coronatijd voor TWR belangrijk is met de achterban te blijven communiceren over de wereldwijde ontwikkelingen bij TWR. In 2022 kreeg dit een vervolg met een nieuwjaarsjournaal, enkele journaals met actuele onderwerpen, achtergrondverhalen en getuigenissen, en een webinar over onze voorjaarscampagne voor ons werk in Oekraïne.

Interviews werden er gegeven bij onder andere Groot Nieuws Radio, waar een TWR-medewerker maandelijks op vrijdag- of zaterdagmorgen een bijdrage leverde aan het programma Brandstof.

Via Instagram en Facebook werden tal van (video)berichten gepost en gedeeld: indrukwekkende getuigenissen, bemoedigende Bijbelteksten en de laatste TWR-'nieuwtjes'. Zo werden de mensen via sociale media geïnformeerd over de ontwikkelingen rond Missie & Media en nieuwe, bijzondere afleveringen van onze programma's.

TWR investeerde structureel in online banners op CIP/Cvandaag en incidenteel elders: ter ondersteuning van onze fondsenwerfcampagnes of om de aandacht te vestigen op Missie & Media.



3.12 Belevingscentrum Missie & Media (M&M)

Het belevingscentrum bestaat uit twee rondingen. De kleine ronding met de ontvangst- en presentatieruimte inclusief een giftshop en de grote ronding waarin de beleving plaatsvindt.

In de grote ronding maakt de bezoeker een ontdekkingsreis van ongeveer 1,5 uur. In de zeven ruimten laat de bezoeker zich onder andere bemoedigen door getuigenissen. Men beklimt door middel van virtual reality de zendmast op Bonaire, speelt een interactieve game of verbindt een presentator via de juiste taal met het juiste medium van de luisteraar. Bovendien kan men zelf ervaren hoe spannend het is om in Noord-Korea naar het Evangelie te luisteren.

De bezoekers stappen zo zelf in de wereld van zending en kunnen ervaren hoe TWR mensen ver weg en dichtbij met het Evangelie bereikt. Op deze wijze wordt men betrokken bij het werk en wordt men zich bewust van de noodzaak van zending.

In het jaar 2022 was het belevingscentrum M&M vanaf februari weer geopend zonder beperkingen, volgens de reguliere openingstijden. Ongeveer 2040 bezoekers zijn dit jaar in M&M ontvangen. Minder



dan gehoopt was, maar wel in lijn met de verwachting, gezien de maatschappijbrede ontwikkeling van voorzichtig toenemende bezoekersaantallen in musea en bezoekerscentra. De meeste bezoekers kwamen in de diverse vakantieweken.

De samenstelling van bezoekers was gevarieerd. Er kwamen individuele bezoekers, maar ook schoolklassen, kinderfeestjes, catechesegroepen, families tijdens familiedagen en allerlei kerkelijke groepen. Zonder uitzondering waren de reacties op het bezoek positief. Zowel mondeling, in het gastenboek als via Google-reviews lieten bezoekers weten onder de indruk en geïnspireerd te zijn door hun bezoek.

142 adressen van M&M-bezoekers konden worden toegevoegd aan het TWR-adressenbestand voor het toesturen van informatie en nieuwsberichten over TWR-projecten en acties.

In 2022 is het aanbod in M&M uitgebreid met een scholenpakket voor basisscholen die op bezoek komen, nieuwe VR-brillen en een TWR-bezinningswandeling. Met de laatste uitbreiding is het mogelijk bezoekers een compleet dagje uit aan te bieden met een ochtend- en een middagprogramma, inclusief gebak bij de koffie en lunch op locatie.



In het jaar 2022 waren er 16 vrijwilligers betrokken bij M&M en in februari is de nieuwe coördinator M&M gestart. Alle vrijwilligers hebben in 2022 een BHV-cursus met goed gevolg afgerond en zijn daardoor BHV-gecertificeerd.

3.13 Uitzenden van zendingswerkers

In het strategisch plan van 2021-2024 staat vermeld dat TWR zich ook als zendende organisatie wil profileren. TWR werkt wereldwijd met verschillende partnerorganisaties, waaronder TWR International. Ter ondersteuning van de partnerorganisatie wil TWR Nederland en België graag zendingswerkers uitzenden in de verschillende landen waar TWR International actief is. Dit kan zijn bij een regionaal team of een zendmastlocatie. Een uitzending door TWR kan voor een periode van enkele maanden of voor een periode van een jaar of langer. De zendingswerkers zorgen zelf voor een achterban die hen financieel ondersteunt, maar ook biddend om ze heen staat. Vanuit TWR krijgen ze diverse trainingen aangeboden, onder andere op het gebied van fondsenwerving, het opzetten van een thuisfrontcommissie (TFC) of het omgaan met verschillende culturen.

In 2022 zijn er vanuit Nederland twee zendingswerkers werkzaam in diverse landen: Bonaire en Slowakije.

Uitzending naar Slowakije

In het voorjaar van 2022 kon TWR Nederland & België Anna Laura Visser uitzenden naar Bratislava in Slowakije. Op 24 april is ze door haar gemeente de CGK in Nieuwpoort uitgezonden en op 25 april is ze begonnen als digital media content coördinator voor Europa en CAMENA (Centraal-Azië, Midden-Oosten en Noord Afrika). Anna Laura is gedetacheerd vanuit TWR Nederland. Haar salaris heeft ze door middel van een achterban weten op te halen. Ze zal in eerste instantie voor twee jaar uitgezonden worden en de wens is dat dit verlengd wordt naar een langere termijn.



Om haar achterban te blijven informeren heeft Anna Laura samen met haar TFC op 3 oktober 2022 een digitale achterbandag gehouden. Tijdens deze bijeenkomst heeft ze meer verteld over haar werk voor TWR, hoe het is om in Slowakije te wonen en heeft haar leidinggevende het een en ander gedeeld over het werk van TWR in Bratislava. Ook konden de deelnemers vragen stellen. Ook zijn er in 2022 door de TFC diverse acties gehouden, zoals een kerstkaartenactie.

TFC

Elke zendeling zet een TFC op (thuisfrontcommissie) op. Een TFC is een groep mensen die de zendingswerker ondersteunt op diverse vlakken en verantwoordelijkheid neemt in het oppakken van bepaalde taken. Op deze manier kan de zendingswerker zich zoveel mogelijk richten op de voorbereiding van de uitzending, maar ook op het werk dat de zendingswerker doet tijdens de uitzending.

TWR motiveert kandidaat-zendingen om al tijdens de benoemingsprocedure mogelijke TFC-leden te benaderen. Als de zendingswerker na de procedure wordt benoemd als kandidaat-zending kan de TFC definitief gevormd worden. Een kennismaking met TWR en de TFC zal daarop volgen. Daarnaast woont TWR jaarlijks één of twee TFC-vergaderingen bij. In 2022 is TWR één keer bij het TFC-overleg van Mart en Loes Heij aanwezig geweest en twee keer bij het TFC-overleg van Anna Laura Visser.

Daarnaast is er ook regelmatig e-mailcontact of kunnen TFC-leden contact opnemen met TWR voor het stellen van vragen.

3.14 Toekomst

Strategisch plan 2021-2024

Voor de periode 2021-2024 is een nieuw strategisch plan geschreven. Aan het begin van 2020 is hiervoor met alle geledingen binnen de organisatie een brainstorm gehouden. De toen bedachte richtingen zijn in de rest van dat jaar gepreciseerd en verder uitgewerkt. De strategie van de jaren ervoor (2017-2020) is in grote lijnen doorgezet. Bewustwording, aandacht voor jongeren en profilering als zendingsorganisatie (en niet alleen mediaorganisatie) zijn nu meer nadrukkelijk onderdeel van onze strategie.

Missie, kernwaarden

De missie van TWR is om de wereld het Evangelie van Jezus Christus te laten horen door de media, waaronder radio. De grondslag hiervoor blijft bij TWR onveranderd. Onze kernwaarden vatten we op deze manier samen: we zijn toegewijd aan Gods Woord, aan gebed en geloof, aan integriteit, excellentie, rekenschap geven, samenwerkingsverbanden, respect, de houding van een dienaar en innovatie.

Visie

De visie van TWR is om christenen te verbinden met niet-christenen door radio, internet en andere media. Het doel is mensen Gods Woord te laten horen, opdat zij door de Heilige Geest gaan geloven en hun leven wordt vernieuwd. Daarnaast wil TWR een verbindende schakel vormen tussen christenen onderling, zodat zij onderwezen, getroost en bemoedigd worden.

In Nederland en België zal TWR zelf audio produceren en delen. De visie is om op die manier vooral niet-christenen te bereiken.

Christenen in Nederland en België wil TWR bewustmaken van het feit dat er miljoenen op deze aarde leven zonder Christus en dat radio en andere media goede middelen zijn om het Evangelie wereldwijd bekend te maken. Die bewustwording zal leiden tot betrokkenheid, gebed, persoonlijke inzet en financiële ondersteuning.

Strategische richtingen

1. Profilering

We profileren ons voornamelijk met twee elementen uit onze missie die de kern vormen van wat we doen, in deze volgorde: (1) het Evangelie, redding door Jezus Christus alleen, Hand. 4:12 en (2) het horen door massamedia waaronder radio.

Het betekent concreet dat we in onze uitingen laten zien dat we een zendingsorganisatie zijn, waarbij Nederland en België de landen zijn waarvoor en waarvandaan we missionair actief zijn. Meer dan voorheen ligt de nadruk op het actief betrekken van onze achterban, bijvoorbeeld door vrijwilligerswerk of door zelf zendingswerker te worden. We besteden aandacht aan het persoonlijk getuigenis van onze werkers. Storytelling en het kwantificeren van resultaten hebben beiden hun plaats, waarbij de nadruk op het eerste ligt.

- *Deze strategische richting is er één die bij al onze activiteiten tot uiting komt. We hebben in 2022 een groot aantal materialen het licht laten zien, waar steeds TWR als zendingsorganisatie in zichtbaar was. In onze activiteiten (b.v. stands op beurzen) werd dit aspect ook uitdrukkelijk meegenomen. In het verslagjaar is een nieuwe stand ontwikkeld. Storytelling en getuigenissen*

van medewerkers komen steeds opnieuw naar voren in de voorlichting van onze achterban. Anna Laura Visser is in 2022 uitgezonden; we zouden graag meer mensen op deze manier aan het internationale werk ter beschikking willen stellen. Een mooi voorbeeld van het samengaan van uitzendingen en fondsenwerving was de mailing voor Oekraïne, waarin zowel om een financiële bijdrage werd gevraagd, alsook onze uitzendingen voor Oekraïense vluchtelingen werden gepromoot.

2. Focus in projecten

Onze financieringen betreffen vooral uitzendkosten, productiekosten, distributie van geluidsdragers, follow-up, promotie, infrastructuur en capaciteitsopbouw. We willen onze projecten vooral focussen op landen, volken en doelgroepen waar onze inzet via massamedia meerwaarde heeft.

- *In 2022 zijn we doorgegaan met het in kaart brengen van de landen van de wereld door te letten op (1) de mate van gesloten zijn (christenvervolging) (2) in hoeverre de inwoners nog onbereikt zijn met het Evangelie (3) zendingsactiviteiten op mediagebied van andere organisaties. Deze inventarisatie moet in 2023 resulteren in een nieuwe lijst van focuslanden. In een aantal gevallen was er goede reden om ook financieringen buiten onze focuslanden te doen. Een voorbeeld hiervan was onze inzamelingsactie voor Oekraïne. Het draaiboek financieringen in geval van noodsituaties is door de grote variëteit in mogelijke noodsituaties geen haalbare kaart gebleken en maakt daarom geen deel meer uit van de planning.*

3. Toegankelijkheid van onze uitingen

Om impact te maken zullen onze uitingen vindbaar moeten zijn en aantrekkelijk om naar te kijken en luisteren. Gezien het feit dat het steeds moeilijker wordt om vindbaar te zijn in het gigantische aanbod zullen we de nodige middelen besteden aan promotie van ons product. Zendingswerk en fondsenwerving zijn nauw met elkaar verbonden; we realiseren ons dat hoewel het verschillende doelgroepen zijn, beide doelgroepen dezelfde berichten kunnen ontvangen. Op het snijvlak van beide doelgroepen bevindt zich het belevingscentrum Missie & Media, dat zal worden ingezet ten behoeve van bewustwording, maar ook zal bijdragen aan onze naamsbekendheid.

- *Bij onze financieringen wereldwijd is de toegankelijkheid van de uitzendingen (zowel inhoudelijk als wat betreft distributie) steeds als een van de criteria benoemd en meegenomen. Onze website en de app zijn doorontwikkeld met als doel onze uitingen zo toegankelijk mogelijk te maken. Aan meetbaarheid van luisteren is veel aandacht besteed. Door in de promotie zoveel als mogelijk de vijf Call To Actions mee te nemen vindt er ook steeds meer promotie van onze audio plaats. In dit jaar is en Heidag gewijd aan de toekomst van Media NI&B. De daar uitgezette lijnen worden in 2023 nader uitgewerkt.*

4. Focus in fondsenwerving

In het bijzonder willen we ook een jongere doelgroep bereiken, zowel met onze uitzendingen alsook in het kader van fondsenwerving. Waarbij we daarin vooral bewustwordend en vormend bezig willen zijn, waardoor ook hier zending en fondsenwerving dicht tegen elkaar aanliggen. Voorts willen we werken aan het vergroten van onze naamsbekendheid, actieve werving van nalatenschappen en het structureren van activiteiten voor grote gevers. Dit onverlet het belang van en de aandacht voor onze kleinere gevers. Het bouwen aan een relatie met alle betrokkenen is van groot belang.

- *Missie & Media is duidelijk instrumenteel in het bereiken van een jongere doelgroep. Veel is er gedaan om juist de kinderen en gezinnen te bereiken, b.v. door het organiseren van speciale kindermiddagen. We hebben nog onvoldoende voortgang gemaakt op het planmatig benaderen van grote gevers en werven van nalatenschappen. Dit jaar konden we weer als vanouds aan de slag met allerlei evenementen. Voor al die evenementen zijn draaiboeken ontwikkeld. Helaas konden door onvoorziene omstandigheden de regio-avonden niet doorgaan. We beraden ons*

nu over hoe we in deze huidige tijd het best onze donateurs kunnen bereiken. Besloten is om het huidige concept regio-avonden te verlaten.

5. Samenwerking kerken

Het doel van TWR Nederland & België is de Kerk bij te staan in het uitvoeren van de opdracht van Jezus Christus om discipelen van alle volkeren te maken. In verband daarmee streven we naar samenwerking met kerken in Nederland & België, maar ook bij onze projecten in het buitenland. Deze samenwerking betreft fondsenwerving, de uitzendingen en follow-up.

- *In projectaanvragen voor het wereldwijde werk wordt ook aandacht besteed aan samenwerken met de kerken, waar dit van toepassing is. In Nederland hebben we veel contacten met kerken en kerkverbanden gehad.*

Thema's

De programma's die TWR Nederland & België ondersteunt, nu en in de toekomst, zijn in te delen onder de volgende thema's:

- Leiderschapsontwikkeling
- Programma's gericht op mondelinge culturen
- Programma's gericht op kinderen & jongeren
- Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)
- Gezondheids- en landbouwprogramma's
- Programma's voor onbereikte volkeren

Leiderschapsontwikkeling

Het geloof van nieuwe christenen versterken en het toerusten van nieuwe leiders zijn speerpunten van het werk van TWR. Dagelijkse programma's voorzien in training en gestructureerd onderwijs voor voorgangers en lekenpredikers, die anders geen toegang tot zulk onderwijs zouden hebben. Hieronder valt een deel van de programma's die ondersteund worden door TWR Nederland & België.

Programma's gericht op mondelinge culturen

Mondelinge culturen vormen de grootste uitdaging voor de hedendaagse zending. Mensen uit de mondelinge culturen communiceren via verhalen, liederen en spreekwoorden. Bijna 800 miljoen mensen, meest uit orale culturen, kunnen niet lezen en schrijven. Audio is het aangewezen middel om deze culturen effectief te bereiken met het Evangelie. TWR heeft speciaal voor deze groepen programma's ontwikkeld. In navolging van Jezus die veel in gelijkenissen sprak, worden in deze programma's verhalen verteld met een Bijbelse boodschap. De verhalen worden op verschillende manieren ten gehore gebracht, via liederen, hoorspelen en gedichten.

Programma's gericht op kinderen & jongeren

Wereldwijd zijn ongeveer twee miljard mensen jonger dan 25 jaar. Ongeveer een miljard van hen is onder de 15. Onderzoek toont aan dat als kinderen jong over Christus horen, dat de kans enorm vergroot dat ze hun hele leven blijven geloven. TWR Nederland & België wil de komende jaren de productie en uitzending van kinder- en jongerenprogramma's wereldwijd verder stimuleren.

Programma's gericht op vrouwen (*Women of Hope*)

Eerwraak, seksuele slavernij, armoede, oorlog en abortus zijn tragedies die vooral veel slachtoffers maken onder vrouwen. De programma's van TWR bereiken miljoenen vrouwen wereldwijd met een boodschap van hoop. Als het Evangelie via vrouwenprogramma's in gezinnen komt, biedt dat de mogelijkheid voor miljoenen om beter met de omstandigheden om te gaan. *Women of Hope* is wereldwijd een zeer gezegend en veelbeluisterd programma, gericht op vrouwen, nu al in meer dan 70 talen. TWR Nederland & België heeft deze programma's in het verslagjaar ondersteund in het Arabisch, Balkan Romani, Farsi, Indonesisch, Nepalees, Oezbeeks, Somalisch en Tamazight (Kabyle).

Gezondheids- en landbouwprogramma's

Door de slechte gezondheidsomstandigheden waarin miljoenen mensen verkeren, is het voor hen vaak moeilijk om zich bezorgd te maken over hun geestelijke groei. TWR heeft radioprogramma's ontwikkeld over basisgezondheid en sanitaire voorzieningen om de lijdende mensen te bereiken en werkers in de gezondheidszorg hulp te bieden met Gods boodschap van onvoorwaardelijke liefde en vergeving. Programma's die hieronder vallen zijn de gezondheidsprogramma's (waaronder ebolapreventie) en de programma's voor voorlichting en bemoediging bij rampen. In het verslagjaar hebben we ook toekenningen gedaan voor programma's in het kader van de coronapandemie.

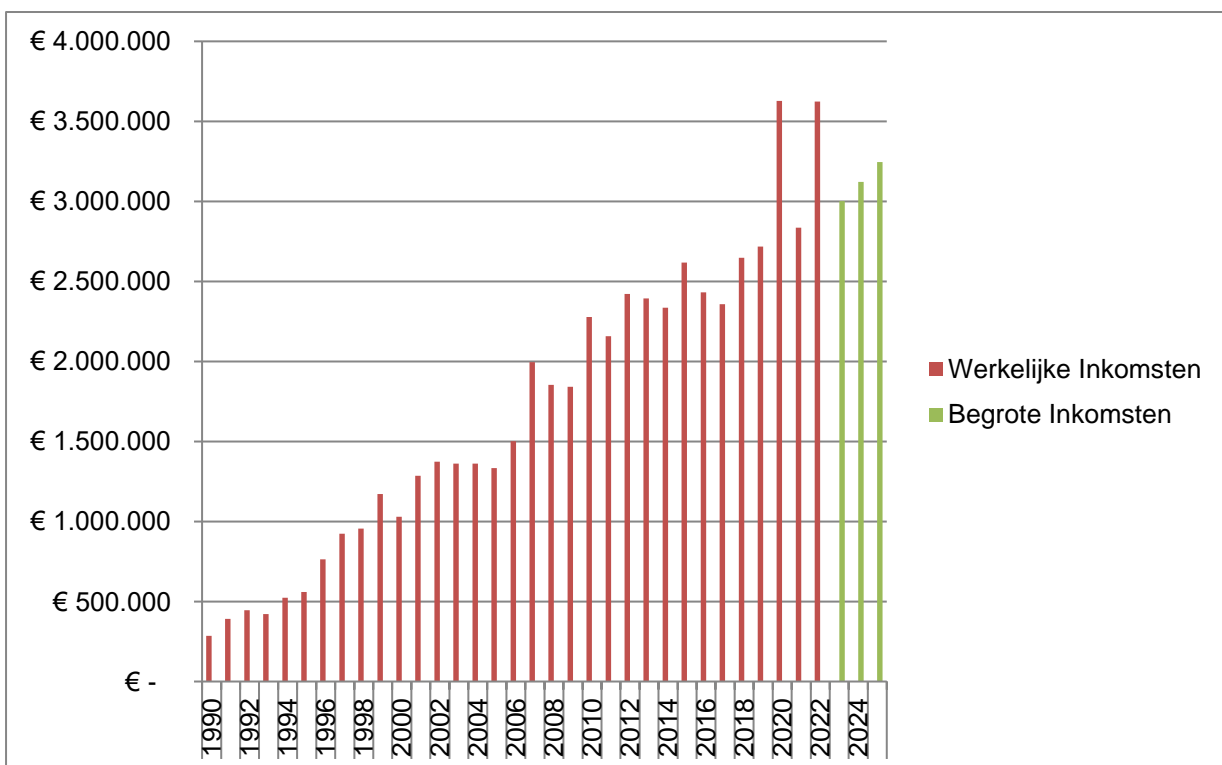
Programma's voor onbereikte volkeren

TWR maakt deel uit van de actie *No Choice*. Met bijna twintig andere organisaties proberen we de laatste 3 miljard wereldbewoners met het Evangelie te bereiken. Vaak zijn er zelfs nog geen geschreven Bijbels of Bijbelgedeeltes. Naast internet zijn radio en audiospelers bij uitstek effectieve middelen om deze moeilijk bereikbare mensen voor het eerst met Gods Woord in aanraking te brengen. Vaak zijn dit ook de gebieden waar christenen zwaar vervolgd worden en waar goede nazorg lastig, maar wel essentieel is. TWR Nederland & België zal zich de komende jaren nog meer gaan inzetten voor hen die het Evangelie van Jezus Christus nog niet hebben gehoord.

3.15 Financieel plan 2023 - 2025

De inkomsten van TWR Nederland & België voor 2023 zijn begroot op € 3.001.326. Het gaat hier om een realistisch scenario, met een stukje structurele groei voor die sectoren waar we zelf invloed op kunnen uitoefenen (met name particulieren, bedrijven, kerken en stichtingen).

In de fondsenwerving gaat het een en ander veranderen, waardoor het lastiger wordt om te groeien. De nieuwe generatie donateurs laat zich moeilijker binden aan een bepaalde organisatie. Wet- en regelgeving, vooral rond privacy, maakt het lastiger om aan de informatie te komen ten behoeve van de fondsenwerving. Door op deze ontwikkelingen goed in te spelen verwachten we toch een stukje groei te kunnen realiseren, om zodoende niet alleen de kostenstijging te kunnen compenseren, maar ook het werk uit te kunnen breiden. De laatste jaren zijn de inkomsten ruim boven de planning gegroeid.



Grafiek: Werkelijke en begrote inkomsten 1990 tot 2025

3.16 Integriteit

a. Invulling

TWR kent de volgende gedragscodes, waaraan de medewerkers geacht worden zich te houden:

- Gedragscode buitenland
- Gedragscode voor leidinggevenden in kerken, gemeenten en organisaties
- Protocol Psychosociale Arbeidsbelasting
- Ethische code TWR International
- Ethische code werving en selectie

In 2022 was het Integriteitsbeleid onderdeel van het Veiligheidsbeleid. Het integriteitsbeleid valt onder verantwoordelijkheid van de veiligheidsmanager, onze officemanager Aafke Woudstra. Meldingen op het gebied van integriteit in het kader van de klokkenluidersregeling worden onderzocht door het Onderzoeksbureau Restment. Als het gaat om ongewenst (seksueel) gedrag zijn we lid van de Stichting Evangelisch Meldpunt (SEM), die zowel voor een vertrouwenspersoon kan zorgen als voor het afhandelen van eventuele klachten op dit gebied. Integriteitsschendingen kunnen rechtstreeks zowel bij SEM (gedrag) als bij Restment (financieel) gemeld worden, die deze meldingen onafhankelijk kunnen onderzoeken en daarbij gebruik maken van hun eigen procedures. Zij adviseren ook op het gebied van ondersteuning van betrokkenen en van communicatie. Het integriteitsbeleid wordt levend gehouden door het maandelijks te bespreken in teamvergaderingen. In 2022 zijn er tien keer onderwerpen met betrekking tot veiligheid en integriteit besproken in de teamvergadering, waaronder diverse casussen.

b. Meldingen van schendingen

In 2022 werden geen schendingen van een van de bovengenoemde codes gemeld.

c. Reflectie

Op bovenstaande manier denken we op een adequate manier invulling te hebben gegeven aan onze plicht om integer gedrag te bevorderen en eventuele schendingen aan te pakken. We hebben besloten om vooralsnog niet deel te nemen aan de algemene klachtenprocedure van de branchevereniging Prisma. Onze inschatting is dat stichting SEM eventuele meldingen adequaat kan afhandelen. Bovendien doen wij mee met de door hun opgestelde gedragscode.

3.17 Risico's

Door de aard van de activiteiten zijn de risico's voor TWR Nederland & België beperkt. De risico's zijn niet veel anders dan die vorig jaar werden benoemd:

- Terugvallen van de inkomsten, bijvoorbeeld door recessie. Ondanks het feit dat er een onzekere economische situatie was in 2022 hebben we gezien dat donateurs zijn blijven geven. TWR Nederland & België kent geen harde verplichtingen als het gaat om het bijdragen aan projecten internationaal. Wel zijn er de verplichtingen aan de werknemers in Nederland en België. Dit risico is te beheersen door het terugbrengen van de afdrachten internationaal. Daarnaast is er sprake van een continuïteitsreserve.
- Onjuist gebruik van de middelen door onze partners internationaal. Ten behoeve hiervan hebben we een fraudeprotocol. Daarnaast beschermt de samenwerking in het internationale netwerk en het consequent uitvoeren van monitoring en evaluatie tegen een onjuist gebruik van de middelen.
- Onmogelijkheid om bepaalde projecten uit te voeren door rampen, oorlogsgeweld, terrorisme en wat dies meer zij. Met dit risico wordt naar bevind van zaken omgegaan. In het ergste geval zullen projecten moeten worden stopgezet en fondsen alternatief worden aangewend. In 2022 lukte het juist het project in Oekraïne uit te breiden om tegemoet te komen aan de geestelijke nood in oorlogstijd.
- TWR Nederland & België ondersteunt meerdere projecten waarvan de medewerkers gevaar lopen omdat ze evangeliseren in landen waar dat gevaarlijk kan zijn, en/of omdat de medewerkers vanuit een andere religie tot het christendom zijn toegetreden. Krachten die dit willen tegengaan stoppen niet bij de landsgrenzen. Daarom spannen we ons ervoor in om op de hoogte te blijven van de jongste ontwikkelingen en om maatregelen te treffen die nodig zijn om ons contact met deze collega's veilig te stellen en ze niet in gevaar te brengen. In 2022 was dit een aangelegen punt, omdat we regelmatig op reis zijn geweest.
- Schade aan gebouwen, bedrijfsmiddelen etc. Dit is door verzekeringen afgedekt. Het risico van discontinuïteit door schade aan studioapparatuur en IT-systemen is te overzien, omdat we geen directe uitzendingen verzorgen maar altijd opnamen voor geruime tijd gereed hebben liggen.
- Schade door het lekken van data. TWR heeft een databeveiligingsbeleid en deze voldoet aan de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- Reputatieschade door bijvoorbeeld datalek, verkeerd gebruik van middelen, misdragingen van medewerkers. Naast het onderhouden van een Crisis Managementplan is het voorkomen van dit soort zaken (zie hierboven) van het grootste belang. Zo worden onze kernwaarden door alle medewerkers en vrijwilligers onderschreven. In 2019 is ten behoeve hiervan een veiligheidshandboek, gedragscode en klokkenluidersprotocol ontwikkeld.

Bij de jaarlijks benoemde risico's als 'terugvallen van inkomsten door recessie' en 'rampen' denken we in het bijzonder nu ook aan de oorlog in Oekraïne.

Op basis van de resultaten van dit verslagjaar lijkt het erop dat de inkomsten op peil blijven en de activiteiten vrijwel onverminderd door kunnen gaan. Het is uiteraard nog steeds onzeker of dat zo blijft; wat er onder de bovengenoemde risico's geschreven is, geldt ook voor deze crisis.

4 Jaarrekening 2022

4.1 Balans per 31 december 2022

ACTIVA	31-12-2022		31-12-2021	
Vaste activa				
Vooruitbetaalde activa	0		0	
Immateriële vaste activa	95.238		91.897	
Materiële vaste activa	86.748		117.085	
		<u>181.986</u>		<u>208.982</u>
Vlottende activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	105.582		76.100	
Liquide middelen	<u>1.079.943</u>		<u>877.184</u>	
		<u>1.185.525</u>		<u>953.284</u>
		<u>1.367.511</u>		<u>1.162.266</u>

PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Reserves en Fondsen		
Continuïteitsreserve	350.000	350.000
Bestemmingsreserve	181.986	208.982
Overige reserves	<u>316.219</u>	71.019
	<u>848.205</u>	<u>630.001</u>
Bestemmingsfondsen	<u>238.850</u>	<u>269.340</u>
	<u>238.850</u>	<u>269.340</u>
	<u>1.087.055</u>	<u>899.341</u>
Kortlopende schulden		
Loonheffingen en pensioenpremies	22.213	17.093
Overige schulden en overlopende passiva	<u>258.243</u>	<u>245.832</u>
	<u>280.456</u>	<u>262.925</u>
	<u>1.367.511</u>	<u>1.162.266</u>

4.2 Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk <u>2022</u>	werkelijk <u>2021</u>	begroot <u>2022</u>
BATEN			
Baten van particulieren	2.445.666	1.812.648	2.893.500
Baten van bedrijven	503.046	487.993	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	674.674	534.595	-
Som der baten	<u>3.623.386</u>	<u>2.835.236</u>	<u>2.893.500</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Zendingswerk via de media	2.529.166	2.178.593	2.011.500
Bewustwording	200.850	200.290	210.000
Werving Baten			
Kosten eigen fondsenwerving	493.447	408.744	473.000
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	192.973	221.776	181.000
Saldo voor financiële baten en lasten	3.416.436	3.009.403	2.875.500
Saldo financiële baten en lasten	19.234	19.319	18.000
Som der lasten	<u>3.435.670</u>	<u>3.028.722</u>	<u>2.893.500</u>
RESULTAAT	<u>187.716</u>	<u>-193.486</u>	<u>-</u>

RESULTAATBESTEMMING

Continuïteitsreserve	-	50.000	-
Bestemmingsreserve	-26.996	9.648	-
Overige reserve	245.200	-435.609	-
Bestemmingsfondsen	-30.490	182.475	-
	<u>187.716</u>	<u>-193.486</u>	<u>-</u>

4.3 Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemeen

De jaarrekening 2022 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen die in 2008 door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd en is herzien in 2020.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de balanswaardering

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Immateriële en materiële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van onderstaande afschrijvingspercentages:

Immateriële vaste activa

Software	33%
----------	-----

Materiële vaste activa

Audiovisuele apparatuur	15%
-------------------------	-----

Kantoorinventaris	10 - 20%
-------------------	----------

Op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarden.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan. Wij hebben een bestemmingsreserve gevormd voor het financieren van de vaste activa.

Bestemmingsfondsen

Stichting Trans World Radio voor Nederland en België ontvangt van giftgevers bestemde giften. De aan het einde van het jaar nog niet bestede bestemde giften zijn opgenomen in een bestemmingsfonds. De bestemmingsfondsen zijn onderscheiden naar de te onderkennen doelstellingen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten waarvoor een speciale bestemming is aangewezen, worden als zodanig geregistreerd en voor verdere distributie afgedragen aan TWR Europa. Periodieke donaties worden verantwoord als baten op het moment van ontvangst, waarbij bij betaling van meerdere perioden in één keer, de baten tijdsevenredig worden toegerekend aan de komende perioden.

Nalatenschappen

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zendingswerk via de media

In de bestedingen voor Zendingswerk via de media zijn opgenomen de afdrachten aan TWR Europa alsmede de kosten die betrekking hebben op directe projectuitgaven door TWR Nederland.

Kosten eigen fondsenwerving

Dit zijn alle kosten die als doel hebben om mensen te bewegen om de doelstellingen van TWR financieel te ondersteunen.

Kosten beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die wij maken voor de administratie en de interne beheersing voor zover deze niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de fondsenwerving.

4.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Software Schaffelaar	2022	2021
Boekwaarde per 1 januari	49.282	5.872
Bij: Investerings	38.652	54.543
Af: Afschrijvingen	-17.081	-11.133
Boekwaarde per 31 december	<u>70.853</u>	<u>49.282</u>

Software Mediabelevingscentrum	2022	2021
Boekwaarde per 1 januari	42.615	70.264
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	9.974	-
Af: Afschrijvingen	-28.204	-27.649
Boekwaarde per 31 december	<u>24.385</u>	<u>42.615</u>

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedrijfsmiddelen Schaffelaar	2022	2021
Boekwaarde per 1 januari	39.138	23.815
Bij: Investerings	8.856	28.148
Af: Afschrijvingen	-16.645	-12.825
Boekwaarde per 31 december	<u>31.349</u>	<u>39.138</u>

Bedrijfsmiddelen Mediabelevingscentrum	2022	2021
Boekwaarde per 1 januari	77.947	65.013
Bij: Investerings Mediabelevingscentrum	2.314	35.904
Af: Afschrijvingen	-24.862	-22.970
Boekwaarde per 31 december	<u>55.399</u>	<u>77.947</u>

Totaal Schaffelaar	<u>102.202</u>	<u>88.420</u>
---------------------------	----------------	---------------

Totaal Media Belevingscentrum	<u>79.784</u>	<u>120.562</u>
--------------------------------------	---------------	----------------

Vooruitbetaalde activa	2022	2021
Vooruitbetaalde activa	<u>-</u>	<u>-</u>

VLOTTENDE ACTIVA

<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>	2022	2021
Te ontvangen nalatenschappen	65.650	20.782
Vooruitbetaalde pensioenpremie Zwitserleven	5.295	4.485
Waarborgsom huur België	1.000	1.000
Waarborgsom huur Nederland	4.583	4.583
Vooruitbetaalde Univé verzekeringspremie	2.907	3.246
Vooruitbetaalde Perspectief verzuimmanagement	2.145	1.866
Teveel betaalde netto lonen	2.312	-
Te ontvangen gift van Stichting Eleven Floowers Foundation	-	2.500
Te ontvangen energieafrekening GLK	1.673	-
Vooruitbetaalde reizen 2023	5.292	-
Vooruitbetaald Wild Foundation	2.960	-
Vooruitbetaald beurs Gorinchem	-	1.318
Te ontvangen energieafrekening De Schaffelaar / GLK	-	3.100
Vooruitbetaalde energiekosten De Schaffelaar / GLK	1.417	1.417
Vooruitbetaalde huur De Schaffelaar / GLK	4.750	4.750
Vooruitbetaalde huur Mediabelevingscentrum / KBB	3.013	2.852
Vooruitbetaalde OWM verzekeringspremie	273	272
Vooruitbetaald Radio Wild FM	-	19.500
Vooruitbetaald AM assuradeuren	-	2.603
Diversen	2.312	1.826
	105.582	76.100
<i>Liquide middelen</i>	2022	2021
ABN-AMRO bestuurrekening	50.212	50.586
ING bank spaarrekening	100.000	100.000
Rabobank spaarrekening	100.010	100.000
ING bank betaalrekening	724.396	524.470
Postbank België betaalrekening	5.138	1.385
Kasgeld	400	743
Rabobank betaalrekening	99.787	100.000
	1.079.943	877.184

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de Stichting.

RESERVES EN FONDSSEN

<i>Continuïteitsreserve</i>	2022	2021
Saldo per 1 januari	350.000	300.000
Mutatie exploitatieresultaat	-	50.000
Saldo per 31 december	<u>350.000</u>	<u>350.000</u>

De continuïteitsreserve bedraagt per 31-12-2022 € 350.000. Deze norm is door het bestuur vastgesteld. De hoogte van het normbedrag van € 350.000 is gebaseerd op operationele kosten voor een periode van drie maanden.

<i>Bestemmingsreserve (financiering activa)</i>	2022	2021
Saldo per 1 januari	208.982	199.334
Mutatie exploitatieresultaat	-26.996	9.648
Saldo per 31 december	<u>181.986</u>	<u>208.982</u>

<i>Overige reserves</i>	2022	2021
Saldo per 1 januari	71.019	506.628
Mutatie exploitatieresultaat	245.364	-435.609
Saldo per 31 december	<u>316.383</u>	<u>71.019</u>

Bestemmingsfondsen	2022	2021
Saldo per 1 januari	269.340	86.865
Bij: Bestemde giften	1.271.722	996.809
Af: bestedingen bestemde giften	1.302.212	814.334
Saldo per 31 december	238.850	269.340

Specificatie
bestemmingsfondsen

	Stand 1-1-2022	Bij Giften	Af Bestedingen	Stand 31-12-2022
Health/Aids	-	2.854	2.854	-
Afrika	34.476	164.424	188.475	10.425
China	-	131.678	108.059	23.619
Azië	125.890	315.781	359.236	82.435
Midden-Oosten	5.961	135.594	134.230	7.325
Europa	77.306	461.802	439.512	99.596
Nederland	15.000	24.219	24.219	15.000
België	-	-	-	-
Amerika	10.707	35.370	45.627	450
Wereldwijd	-	-	-	-
	269.340	1.271.722	1.302.212	238.850

KORTLOPENDE SCHULDEN
Loonheffingen & pensioenpremies

	2022	2021
Nog af te dragen Loonheffingen	19.564	14.379
Nog af te dragen loonheffingen België	2.649	2.714
	<u>22.213</u>	<u>17.093</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	2022	2021
Nog te betalen personeelskosten	2.791	4.097
Nog te betalen projektkosten TWR Europa	168.373	148.975
Nog te betalen projekt Kakuma	-	33.333
Nog te betalen vrijwilligerskosten	930	448
Nog te betalen ABN/AMRO, ING , Rabobank en Bpost	2.279	2.764
Nog te betalen facturen Paymate	670	446
Nog te betalen facturen Spankracht	10.763	4.396
Nog te betalen facturen Torendruk	20.475	8.682
Vakantiegeldverplichting	28.590	22.789
Nog te betalen netto loon	1.205	-
Nog te betalen facturen	10.380	9.434
Nog te betalen accountantskosten	11.786	10.468
	<u>258.243</u>	<u>245.832</u>

Niet in de balans opgenomen regelingen

- Huurovereenkomst Nederland

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 6, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2022 € 57.000 (50% van de huursom wordt doorberekend aan TWR Europa).

De huurverplichting loopt tot 31 juli 2025.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Stationsweg 2A, 3771 VH te Barneveld bedraagt per 31 december 2022 € 36.161

De huurverplichting loopt tot 31 mei 2024.

- Huurovereenkomst België

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van de bedrijfsruimte Moerkerkse Steenweg 121, 8310 te Sint-Kruis bedraagt per 1 januari 2022 € 6.678
Deze huurverplichting is ingegaan per 15 januari 2017 en loopt tot 14 januari 2026.

- Verplichtingen t.a.v. Productie- en uitzendkosten

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met TWR-Europa overeengekomen ondersteuning van radioprogramma's (productie- en uitzendkosten) bedraagt per 31-12-2022 in totaal \$ 1.203.108
Hiervan vervalt na 1 jaar \$ 845.116 en na 5 jaar is de voorwaardelijke verplichting nihil. Deze voorwaardelijke verplichting bestaat onder voorwaarde van liquiditeit bij TWR Nederland & België.

- Verplichtingen t.a.v. WildFM Hitradio

De voorwaardelijke verplichting uit hoofde van de met WildFM Hitradio overeengekomen vastgelegde schriftelijke afspraak d.d. 29 januari 2020 bedraagt € 71.500,00 excl. BTW. Deze afspraak loopt van 7 april 2020 tot en met 7 april 2025.

4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

BATEN

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties en giften - onbestemd	1.694.371	2.886.000	1.368.357
Donaties en giften - bestemd	1.271.722	-	996.809
Opbrengst Media Belevingscentrum	11.222	7.500	8.499
Nalatenschappen	646.071	-	461.571
	<u>3.623.386</u>	<u>2.893.500</u>	<u>2.835.236</u>

Bij de baten uit eigen fondsenwerving is er geen sprake van collecten, contributies, eigen loterijen en prijsvragen.

Donaties en giften - bestemd

Health/Aids	2.854	-	4.154
Afrika	164.424	-	124.732
China	131.678	-	50.641
Azië	315.781	-	372.257
Midden-Oosten	135.594	-	69.419
Europa	461.802	-	296.699
Nederland	24.219	-	47.639
Amerika	35.370	-	31.268
Wereldwijd	-	-	-
	<u>1.271.722</u>	-	<u>996.809</u>

LASTEN

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Bestedingen aan de doelstelling			
Zending via media	2.529.166	2.011.500	2.178.593
Bewustwording via belevingscentrum	200.850	210.000	200.290
	<u>2.730.016</u>	<u>2.221.500</u>	<u>2.378.883</u>
Kengetallen			
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	<u>79,5%</u>	<u>76,8%</u>	<u>78,5%</u>
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	<u>75,3%</u>	<u>76,8%</u>	<u>83,9%</u>
	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Zending via media			
<u>Afdrachten aan TWR - International</u>			
Health/Aids	31.238	-	22.684
Afrika	324.287	-	285.272
China	91.238	-	96.328
Azië	469.519	-	440.701
Midden-Oosten	355.847	-	354.992
Europa	547.621	-	403.734
Amerika	1.432	-	1.408
<i>Totaal afdrachten aan TWR - International</i>	<u>1.821.182</u>	<u>-</u>	<u>1.605.119</u>

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
<u>Aankopen en verwervingen</u>			
Afrika	13.343	-	-
Azië	12.133	-	2.773
Midden-Oosten	14.062	-	-
Europa	3.300	-	397
Nederland	73.870	-	84.422
België	16.926	-	17.752
Uitzendingen Int.	89.345	-	21.520
Amerika	1.682	-	-
<i>Totaal aankopen en verwervingen</i>	<u>224.661</u>	<u>-</u>	<u>126.864</u>
<u>Overige Bestedingen</u>			
Zendingswerk via de media	-	-	-
Verrekeningen TWR International	45.049	-	43.503
TWR producten M&M	2.022	-	2.060
<i>Totaal overige bestedingen</i>	<u>47.071</u>	<u>-</u>	<u>45.563</u>
Totaal eigen bestedingen	2.092.914	1.610.500	1.777.546
Uitvoeringskosten	436.252	401.000	401.047
Totaal besteed	<u>2.529.166</u>	<u>2.011.500</u>	<u>2.178.593</u>
Kosten Belevingscentrum			
Promotie- en marketingkosten Media Belevingscentrum	21.348	35.000	36.039
Uitvoeringskosten	179.502	175.000	164.251
Totaal besteed	<u>200.850</u>	<u>210.000</u>	<u>200.290</u>
Totaal aan projecten besteed	<u>2.730.016</u>	<u>2.221.500</u>	<u>2.378.883</u>

Stichting TWR Nederland en België maakt deel uit van het internationale verband van TWR Europa.

Door TWR Nederland is in 2022 € 1.821.182 overgemaakt aan andere internationale TWR organisaties waarvan € 1.784.658 TWR Europa. TWR Europa heeft geen fondsenwervingskosten voor haar rekening genomen welke ten gunste komen van TWR Nederland.

Van de totale bestedingen ad € 2.730.016 (2021: € 2.378.883) is € 1.271.722 (2021: € 996.809) afkomstig uit het bestemmingsfonds. Het restant is afkomstig uit de onbestemde giften.

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Kosten eigen fondsenwerving			
<u>Publiciteit en communicatie</u>			
Periodiek TWR Nieuws	109.401	-	118.313
Advertentiekosten	24.819	-	26.509
Evenementen en stands	9.480	-	785
Online marketing (social media etc.)	12.980	-	19.654
Websites	487	-	-
Overige kosten fondsenwerving	61.523	-	48.893
Totaal eigen bestedingen	<u>218.690</u>	<u>180.000</u>	<u>214.154</u>
Uitvoeringskosten	274.757	293.000	194.590
Totaal besteed	<u><u>493.447</u></u>	<u><u>473.000</u></u>	<u><u>408.744</u></u>
Kosten van beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	192.973	-	221.776
	<u>192.973</u>	<u>181.000</u>	<u>221.776</u>
Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	<u>19.070</u>	<u>18.545</u>	<u>19.319</u>
	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Kengetallen	%	%	%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u>13,6%</u>	<u>16,3%</u>	<u>14,4%</u>
Kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u>5,3%</u>	<u>6,3%</u>	<u>7,8%</u>
Totale bestedingen eigen fondsenwerving + kosten van beheer en administratie als % van de totale baten uit eigen fondsenwerving.	<u>18,9%</u>	<u>22,6%</u>	<u>22,2%</u>

4.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	596.519		542.415
Sociale lasten & pensioenlasten	134.148		120.479
Overige personeelskosten	40.413		37.189
	<u>771.080</u>	<u>738.000</u>	<u>700.083</u>

Bezoldigingen en financiële relaties bestuurders en algemeen directeur

Aan bestuurders zijn behalve reiskostenvergoedingen geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten toegekend.

Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en directie.

Naam	H. Smits
Functie	alg. directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	90
periode	1/1 - 31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen

bruto loon / salaris	78.050
vakantiegeld	5.463
vaste eindejrsuitkering	-
*jubileumuitkering / uitbetaling niet opgenomen	-
vakantiedagen	-
Totaal	83.513

Belaste vergoedingen / bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg deel)	10.646
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal 2022	94.159
Totaal 2021	93.933

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 114.366 (1 FTE / 12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen / bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 209.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Lonen en salarissen			
Salarissen	547.365	-	502.182
Salarissen België	42.277	-	37.332
Uitzendkrachten België	12.947	-	2.901
	<u>602.589</u>	-	<u>542.415</u>
TWR admin fee uitzendingen buitenland	-6.070	-	-
	<u>596.519</u>	-	<u>542.415</u>

Bij de stichting waren in 2022 gemiddeld 14 betaalde werknemers (10,97 fte; 2021 10,85 fte) in dienst.

In de Belgische vestiging waren in 2022 gemiddeld 2 betaalde werknemers (1,05 fte; 2021 1,26 fte) in dienst.

Sociale lasten & pensioenlasten

Premies sociale verzekeringen	90.457	-	80.763
Premies sociale verzekeringen België	2.136	-	1.659
Pensioenpremies	41.555	-	38.057
	<u>134.148</u>	-	<u>120.479</u>

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Overige personeelskosten			
Cursuskosten	1.330	-	1.053
Werkkostenregeling (WKR)	3.066	-	4.362
Kosten bestuur	968	-	1.613
Ziekteverzuimverzekering+Arbodienst	1.866	-	1.700
Kosten vrijwilligers	17.841	-	11.691
Kantinekosten	3.312	-	2.021
Ongevallenverzekering	3.349	-	4.263
Aansprakelijkheidsverzekering	3.663	-	3.594
Overige kosten	5.018	-	6.892
	<u>40.413</u>	-	<u>37.189</u>

Reis- en verblijfkosten

Reis- en verblijfkosten personeel	21.609	-	15.742
Autokosten	-1.673	-	1.209
	<u>19.936</u>	<u>27.000</u>	<u>16.951</u>

Afschrijvingen

Schaffelaar	33.726	34.000	23.958
Media Belevingscentrum	53.066	57.000	50.619
	<u>86.792</u>	<u>91.000</u>	<u>74.577</u>

Huisvestingskosten

Huur Schaffelaar	57.000	-	57.000
Huur Belevingscentrum	35.355	-	33.995
Energie Schaffelaar	14.767	-	14.140
Energie Belevingscentrum	5.071	-	3.943
Schoonmaakkosten	13.090	-	12.898
Onderhoudskosten - gebouw en inventaris	3.315	-	2.112
Huisvestingskosten Belevingscentrum	1.258	-	1.747
Belastingen en heffingen	920	-	857
Belastingen en heffingen Belevingscentrum	437	-	431
Doorbelaste huisvestingskosten TWR Europe 50%	-45.049	-	-43.503
	<u>86.164</u>	<u>91.000</u>	<u>83.620</u>

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Kantoorkosten			
Automatisering	72.564	-	60.110
Automatiseringskosten Belevingscentrum	2.511	-	4.796
Kantoorbenodigdheden	2.828	-	3.642
Porti	4.347	-	4.684
Telefoonkosten	2.411	-	2.481
Contributies en abonnementen	4.854	-	4.401
	<u>89.515</u>	<u>77.000</u>	<u>80.114</u>
Algemene kosten			
Kosten Register Accountant	11.392	-	10.050
Accountants- en advieskosten	4.139	-	3.586
Bijdrage Missie Nederland, CBF, KvK	8.216	-	8.013
Kosten personeel vacatures	4.965	-	3.023
Pensioenadvies	132	-	395
Notariskosten	-	-	176
Zwitserlevenpoliskosten	1.153	-	1.077
	<u>29.997</u>	<u>26.000</u>	<u>26.320</u>
Totaal	<u>1.083.484</u>	<u>1.050.000</u>	<u>981.665</u>
Financiële baten en lasten			
Financiële baten			
Rente bankrekeningen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Financiële lasten			
Bank- en rentekosten	<u>19.070</u>	<u>-</u>	<u>19.319</u>
Saldo	<u>-19.070</u>	<u>-18.000</u>	<u>-19.319</u>

Verdeling uitvoeringskosten

Voor de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar de pagina

Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie.

4.7 Verdeling uitvoeringskosten eigen organisatie 2022

Lasten	Kosten Projecten	Kosten Fondsenwerving	Kosten Beheer en Administratie	Kosten Bewustwording	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Directe bestedingen							
Afdrachten	1.821.182	-	-	-	1.821.182	1.610.500	1.605.119
Aankopen en verwervingen	224.661	-	-	-	224.661	-	126.864
Overige bestedingen	47.071	-	-	-	47.071	-	45.563
Mediabelevingscentrum	-	-	-	21.348	21.348	35.000	36.039
Publiciteit en communicatie	-	218.690	-	-	218.690	180.000	214.154
Totaal eigen bestedingen	2.092.914	218.690	-	21.348	2.332.952	1.825.500	2.027.739
Uitvoeringskosten							
Personeelskosten	337.656	212.664	149.358	71.402	771.080	738.000	700.083
Reis- en verblijfkosten	8.730	5.498	3.862	1.846	19.936	27.000	16.951
Afschrijvingen	16.276	10.249	7.201	-	33.726	34.000	23.958
Afschrijvingen MBC	-	-	-	53.066	53.066	57.000	50.619
Huisvestingskosten	21.255	13.385	9.403	-	44.043	49.000	43.935
Huisvestingskosten MBC	-	-	-	42.121	42.121	42.000	39.685
Kantoorkosten	39.199	24.688	17.339	8.289	89.515	77.000	80.114
Algemene kosten	13.136	8.273	5.810	2.778	29.997	26.000	26.320
Totaal uitvoeringskosten	436.252	274.757	192.973	179.502	1.083.484	1.050.000	981.665
Financiële baten en lasten	8.351	5.260	3.694	1.766	19.070	18.000	19.319
Totaal Lasten	2.537.517	498.707	196.667	202.616	3.435.506	2.893.500	3.028.723
Verdelingspercentage	44%	28%	19%	9%	100%	100%	100%

De grondslag voor de verdeling van de uitvoeringskosten is de urenbesteding van de medewerkers, waarbij taken worden onderverdeeld in de categorieën Projecten, Fondsenwerving, Beheer & Administratie en Bewustwording.

5 Overige toelichting

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 21 juni 2022.

Resultaatbestemming 2022

Het overschot in boekjaar 2022 ad € 187.716 is als volgt in de jaarrekening verwerkt:

<u>Mutatie Reserves en fondsen</u>	<u>2022</u>
Continuïteitsreserve	-
Bestemmingsreserve	-26.996
Overige reserve	245.200
Bestemmingsfondsen	-30.490
	<u>187.716</u>

6 Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België, te Barneveld

A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Trans World Radio voor Nederland en België zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf betreffende overige aanlegenheden

Wij vestigen de aandacht op de verantwoording besteed aan afdracht en support in 2022 € 2.529.166 (2021: € 2.178.593). De feitelijke besteding aan de doelstelling is niet in onze controle van uw stichting betrokken.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;



- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' en RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening:

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd.

Barneveld, 23 mei 2023

Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Was getekend

W. van Reenen RA